

# БИЗНЕС ДИАЛОГ

МЕДИА

business dialog media

№ 10 декабрь 2021



ТЕМА НОМЕРА:

ЭНЕРГЕТИКА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ  
ХОЗЯЙСТВО ПОДМОСКОВЬЯ

ИГОРЬ БАРАНОВ, АО «МОСОБЛГАЗ»:  
«БЛАГОДАРЯ ПРЕЗИДЕНТСКОМУ ПРОЕКТУ  
ПРОЦЕСС ГАЗИФИКАЦИИ СДЕЛАЛ  
КАЧЕСТВЕННЫЙ СКАЧОК В РАЗВИТИИ»

# DIALOG

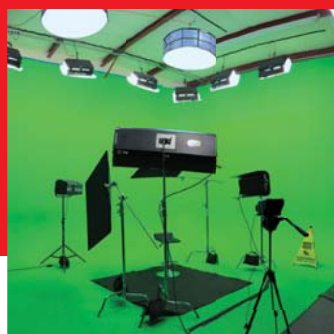
PRODUCTION

DIALOG PRODUCTION: КАЧЕСТВЕННЫЙ ВИДЕОКОНТЕНТ ДЛЯ ВИЗУАЛИЗАЦИИ ВАШЕГО БИЗНЕСА

ИМИДЖЕВЫЕ, КОРПОРАТИВНЫЕ, ВИРУСНЫЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЫЕ ФИЛЬМЫ И РОЛИКИ

МЫ СОЗДАЁМ КАЧЕСТВЕННОЕ ВИДЕО

ДЛЯ ЛЮБЫХ БИЗНЕС-ЦЕЛЕЙ И БЮДЖЕТОВ



## МЫ ДЕЛАЕМ

ВСЕ ВИДЫ ВИДЕО –  
ОТ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО  
ФИЛЬМА ДО  
ИГРОВОГО РОЛИКА

## НАС ОТЛИЧАЕТ

СКОРОСТЬ,  
ДОСТУПНОСТЬ,  
АВТОРИТЕТ

## МЫ ЛЮБИМ

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ  
ПОДХОД  
И СВЕЖИЕ ИДЕИ

## МЫ ОТВЕЧАЕМ

ЗА РЕЗУЛЬТАТ  
НАШЕЙ РАБОТЫ

**BDM** business  
DIALOG  
MEDIA

### Контакты:

Московская область, г. Наро-Фоминск, пл. Свободы, д. 10, 2 этаж

Телефон: +7 495 730-5550 (доб. 5700)

E-mail: [mail@b-d-m.ru](mailto:mail@b-d-m.ru)



**Бизнес-Диалог Медиа**

www.rbgmedia.ru

Деловое издание, рассказывающее о развитии, отраслях, перспективах, персоналиях бизнеса

**«БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА»:  
РАЗГОВОР О БИЗНЕСЕ И ДЛЯ БИЗНЕСА 16+**

Учредитель и издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа»

Председатель редакционной коллегии: Вадим Иванович Винокуров

Генеральный директор-главный редактор: Мария Сергеевна Суворовская

Ответственный редактор: Елена Александрова

Заместитель директора по коммерческим вопросам: Наталья Фастова

Корреспонденты: Елена Александрова, Сергей Миронов, Эльвина Аптреева,

Дарья Бакарина, Виктория Лукьянова

Дизайн и вёрстка: Елена Кислицына

Дирекция развития и PR: Ольга Иванова, Наталья Фастова, Виолетта Скулкина,

Светлана Кравец, Кира Кузмина

Фотограф: Ольга Можиян

Отпечатано в типографии ООО «ВИВА-СТАР».

Москва, ул. Электрозаводская, д. 20, стр. 3

Материалы, отмеченные значком R или «РЕКЛАМА», публикуются на правах рекламы. Мнение авторов не обязательно должно совпадать с мнением редакции. Перепечатка материалов и их использование в любой форме допускается только с разрешения редакции журнала «Бизнес-Диалог Медиа».

Рукописи не рецензируются и не возвращаются.

Издатель: ООО «Бизнес-Диалог Медиа»

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ №ФС77-65967 от 6 июня 2016 года.

Адрес редакции: 143966, Московская область, г. Реутов, ул. Победы, д. 2, пом. 1, комн. 23, e-mail: mail@b-d-m.ru

Тел.: +7-495-730-55-50

Подписано в печать 17.12.2021 г., тираж – 15000 экземпляров. Цена свободная

Использованы фотографии: medvestnik.ru, mosreg.ru, norehovo.ru, bez-korony.ru, vk.com › sportivnikvartal

**Представительское распространение:** администрация губернатора Московской области, правительство Московской области, Московская областная дума, Торгово-промышленная палата Российской Федерации, территориальные Торгово-промышленные палаты Московской области, администрации муниципальных образований Московской области, индустриальные парки и особые экономические зоны Московской области, свыше 30 отелей и загородных клубов Московской области, бизнес-сообщество Московской области.**Нас можно увидеть:**

Стойки в Московской областной думе,

в Торгово-промышленной палате РФ,

в Доме правительства Московской области,

в загородных отелях и клубах Московской области.

Подробнее об услугах «БИЗНЕС-ДИАЛОГ МЕДИА» смотрите по адресу:

<http://www.rbgmedia.ru/>**Тарифы на оказание рекламных услуг в журнале:**

2-ая полоса обложки	60 500 рублей	4-ая полоса обложки	69 500 рублей
2-ая полоса обложки+1-я полоса	113 500 рублей	Разворот (две полосы)	102 500 рублей
3-ая полоса обложки	56 500 рублей	1-ая полоса внутри журнала	69 500 рублей
		Одна полоса внутри журнала	62 000 рублей

**«Бизнес-Диалог Медиа» выступал информационным партнёром:**

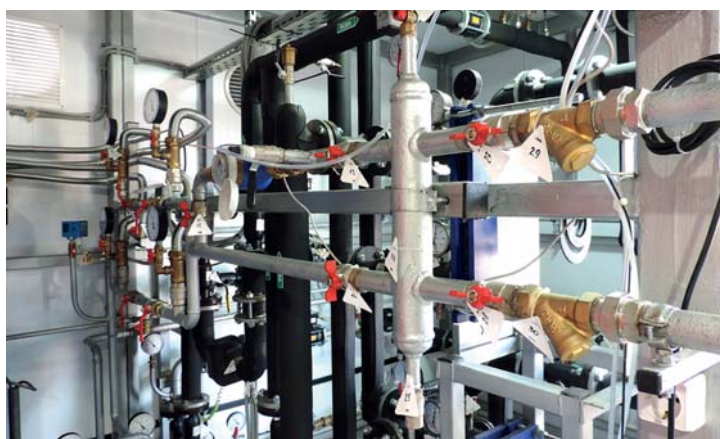
Областной форум «Я – гражданин Подмосковья», Международный агропромышленный молочный форум, Международный аграрный форум «Овощкульт», финал Национального чемпионата «WorldSkillsRussia», Всероссийская премия «Благое дело», Первый Франко-Российский бизнес-форум, бизнес-форум «Атланты», Российско-Казахский инвестиционный форум, Российско-Азиатский международный бизнес-форум, форум «Энергоэффективное Подмосковье».

«Бизнес-Диалог Медиа» на своих страницах предлагает обзоры деловых новостей и трендов современного бизнеса, рейтинги, интервью, новости экономической и финансовой жизни Московской области, статьи о практических аспектах предпринимательства, управленческих технологиях, календарь деловых событий, коллекцию идей из разных отраслей для желающих заняться новым бизнесом или развить существующий. «Бизнес-Диалог Медиа» продвигает товары и услуги отечественных компаний, фирм и предприятий. Редакция приглашает читателей к информационному взаимодействию, а представителей бизнеса – к взаимовыгодному сотрудничеству.

<b>2</b>	Министр энергетики Московской области Александр Самарин: <b>«Жизнь в Подмосковье меняется к лучшему»</b>
<b>6</b>	Министр ЖКХ Московской области Антон Велиховский: <b>«Темпы строительства ЖК-инфраструктуры должны обгонять потребности жителей Подмосковья»</b>
<b>10</b>	Наталья Абросимова, ассоциация «РООР «Союз предприятий ЖКХ МО»: <b>«Профессионалы выбирают НОК»</b>
<b>14</b>	Игорь Баранов, АО «Мособлгаз»: <b>«Благодаря президентскому проекту процесс газификации сделал качественный скачок в развитии»</b>
<b>20</b>	Сергей Сергеев, ГК «ТЕХНО-АС»: <b>«Умные приборы» для ЖКХ «умного города»</b>
<b>22</b>	Людмила Козлова, ТПП Королёва: <b>«Мы помогаем предпринимателям преодолеть любые трудности!»</b>
<b>26</b>	Андрей Пащенко, компания «Хартия»: <b>«В части оказания услуги мы стараемся быть в числе лидеров отрасли»</b>
<b>30</b>	Лев Горилковский, Группа ПОЛИПЛАСТИК: <b>«Тридцать лет инноваций на благо России»</b>
<b>34</b>	Али Регинский, ЦТЭС: <b>«Двадцать профессионалов в вашей команде!»</b>
<b>38</b>	Александр Валиуллин: <b>«IPRO – ведущий проектировщик светотехнических решений в стране»</b>
<b>42</b>	Юрий Максимов, ООО «Дорохово-СтройСервис»: <b>«Умная газификация»: перспективы пилотного проекта»</b>
<b>46</b>	Жанна Софинова: <b>«Проект «Подмосковье – Крым – Севастополь»: патриотизм плюс детское творчество»</b>
<b>50</b>	Вадим Каретников, ГКУ МО «АРКИ»: <b>«Результат нашей работы – экономия огромного количества времени, сил и средств для жителей и бизнеса Подмосковья»</b>



На обложке: генеральный директор АО «Мособлгаз» Игорь Баранов.  
Фотограф Ольга Можиян.



## МИНИСТР ЭНЕРГЕТИКИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

## АЛЕКСАНДР САМАРИН:

*«Жизнь в Подмоскowie  
меняется к лучшему»*

Энергетика – важнейший сектор экономики любого региона. На территории Московской области функционируют и эксплуатируются более 2,8 тыс. котельных, 260 тыс. км сетей электро-, водо-, газо-, теплоснабжения и водоотведения, 40 тыс. электросетевых подстанций, более 1,5 тыс. центральных тепловых пунктов.

Этим колоссальным хозяйством управляет Министерство энергетики Московской области, и мы редко вспоминаем среди забот обыденной жизни, до какой степени наше личное благополучие и комфорт жизни наших семей зависят от того, насколько эффективно оно это делает!

О том, какие задачи стоят сейчас перед министерством, с какими трудностями оно сталкивается при их решении и каких успехов добилось, нашему изданию рассказал министр энергетики Московской области Александр Самарин.

*– Александр Юрьевич, скажите, какие задачи вы сейчас считаете первоочередными для министерства? Какие цели доминантны?*

– Главная наша цель во все времена остаётся неизменной – обеспечение надёжным и бесперебойным ресурсоснабжением жителей Подмоскowie. Безусловным приоритетом является реализация поручений Президента РФ в области энергетики в срок и с максимальным эффектом. Среди первоочередных задач нашего министерства: социальная газификация, цифровизация и диспетчеризация технологических процессов и управления сферы энергетики, внедрение государственно-частного партнёрства (концессии) в сфере теплоэнергетики.

*– Как бы вы охарактеризовали положение с инфраструктурой сферы энергетики в регионе? Жалобы на износ сетей по всей России стали уже, к сожалению, классикой. А как обстоят дела в области по сравнению со средними показателями по стране? Какие города и районы здесь можно назвать лидерами, а какие – самыми проблемными?*

– Московская область, к сожалению, не является исключением из этой «классики». У нас также средний уровень износа основных фондов в теплоснабжении превышает 50%. А в отдельных медвежьих

углах у некоторых РСО встречаются даже фантастические показатели износа – 105%! Поэтому один из приоритетов – как минимум остановить нарастание показателей износа, а в дальнейшем снизить его до уровня 35-40%. Для достижения таких амбициозных целей ведутся отработка проектов концессии, внедрение передовых материалов и технологий при производстве капитальных работ. Лидеры Подмосковья в этом направлении: Реутов, Королёв, Мытищи, Подольск, Шаховская, Можайск. Среди самых проблемных: Дзержинский, Волоколамск, Сергиев Посад, Электросталь, Зарайск.

**– Насколько успешно мы вошли в отопительный сезон?**

– С учётом резкого похолодания по поручению губернатора Московской области Андрея Воробьёва в этом году пробные пуски тепла проходили с 10 сентября, а отопительный сезон в регионе начался 13 сентября. За всю историю существования жилищно-коммунального хозяйства в Московской области централизованное отопление в Подмосковье не включали ранее 19 сентября (это случилось в самом холодном 2000 году). Как правило, на запуск такой инерционной системы, как в Подмосковье, требуется 2-4 недели. Однако модернизация системы теплоснабжения позволила нам в этом году пустить тепло менее чем за неделю.

**– К сожалению, в стране каждую осень случаются трагедии, связанные с взрывами бытового газа. Что делается министерством, чтобы предотвратить такие**



**ситуации? Возможно ли в нашей реальности полностью исключить их?**

– К этому нужно стремиться, принимать всё новые конкретные меры!

В Подмосковье на данный момент более 2,7 млн квартир и домов оборудовано газовыми приборами. Чтобы их эксплуатация была безопасной, с жителями заключают договоры на техническое обслуживание. По ним предусмотрены плановые профилактические проверки оборудования с устранением возможных неполадок.

С 1 сентября этого года в Московской области стало невозможно взимать плату с жителей авансом, без оказания услуги по техобслуживанию газового оборудования: «схалтурить» в этом вопросе уже не получится. Кроме того, ещё в августе мы ввели меру, при которой стоимость техобслуживания не может быть выше рекомендованной Минэнерго. К примеру, если в квартире эксплуатируется только газовая плита, техобслуживание в месяц не должно обходиться дороже 82 рублей,

а если водонагреватель – оно будет стоить не больше 154 рублей.

Техническое обслуживание газового оборудования проводится не реже раза в год, в зависимости от рекомендаций, указанных в паспорте его производителя. Как можно было заметить в ходе обсуждений на заседании штаба, ситуация находится на контроле.

**– «Вся работа по социальной газификации должна быть завершена не позднее 2022 года», – отметил недавно президент России Владимир Путин. Московская область укладывается в поставленные сроки? Какова динамика процесса? Каковы основные трудности на пути к этой цели? Насколько плотно вы сотрудничаете при выполнении этой задачи с коллегами из других министерств области, прежде всего из ЖКХ?**

– Реализация президентского проекта набирает обороты. По цифрам мы на сегодняшний день опережаем плановые значения, что позволяет прогнозировать успешное завершение мероприятий в установленные сроки.

По президентскому проекту социальной газификации, с момента его запуска в июне 2021-го, в Московской области на 1 декабря уже подключили к газу более 700 населённых пунктов. Мособлгаз построил более 500 километров газопроводов. До конца года будут полностью догазифицированы 1113 населённых пунктов, где проживают 39 тыс. человек. Годовой прирост газораспределительной сети станет рекордным.



Всего новая президентская программа «Социальная газификация» позволит нам до конца 2022 года подключить к газу порядка 115 тыс. домов в 2917 населённых пунктах. Графики работ опубликованы на официальном сайте Мособлгаза и Минэнерго Подмосковья.

По поручению губернатора Московской области мы принимаем все необходимые меры для успешной реализации президентского проекта соцгазификации. Еженедельный формат штаба позволяет поднимать на повестку текущие вопросы, не учтённые в пунктах программы. К примеру, требует детальной проработки тема льгот и поддержки лиц, бесплатно передающих Мособлгазу находящиеся в их собственности газопроводы.

Идёт кропотливая, большая и интересная работа по реализации президентского проекта «Социальная газификация», в которой, помимо Мособлгаза, задействованы почти все ведомства Московской области. И эта работа настолько меняет качество жизни людей, что мы все должны относиться к ней очень ответственно.

**– Какие достижения в сфере энергетики за 2021 год вы считаете особенно значимыми?**

– Знаете, когда всё хорошо, про энергетиков не вспоминают! О них начинают говорить, если в доме нет света или тепла. Поэтому огромное значение в нашей работе уделяется подготовке к зиме. И именно зима – наш главный экзамена-



по повышению качества и надёжности энергоснабжения потребителей 12 проблемных муниципальных образований области. Работа по подготовке к предстоящей зиме шла во всех городских округах региона. Энергетики ежегодно в полном объёме выполняли ремонтные и инвестиционные программы, направленные на

Это позволит обеспечить жителей бесперебойным теплоснабжением и горячим водоснабжением с ощутимым эффектом в части снижения расходов на оплату счетов за используемые ресурсы.

И конечно, на сегодняшний день президентский проект «Социальная газификация» – самый наглядный и позитивный пример положительных перемен. Жизнь меняется к лучшему, а проживание в Подмосковье с каждым новым пуском газа становится комфортнее.

**– Сместились ли векторы работы министерства энергетики в связи с пандемией коронавирусной инфекции и режимом самоизоляции? Какой опыт дал положительный результат в этот период?**

– В период пандемии онлайн-сервисы оказались особенно востребованы и обеспечили безопасное оказание услуг техприсоединения для всех категорий заявителей в условиях сложной эпидемиологической обстановки. Мы сработали на опережение. И, несмотря на ограничения, количество выданных документов увеличилось на 9%! В Подмосковье техприсоединение к инженерной инфраструктуре для всех категорий потребителей проводится в электронной форме с 2017 года, с помощью онлайн-сервисов. В 2017 году было выдано 66 620 электронных документов, в 2018-м – 124 055, в 2019-м – 135 618, в 2020-м – 147 588 документов в электронном виде. В этом году ожидаем выдачу в районе 200 000 электронных документов для техприсоединения. Задача сегодняшнего дня – совершенствовать, дорабатывать, поддерживать информационную систему.

Например, в базы данных ситуационно-аналитического центра Министерства энергетики Московской области интегрированы сведения обо всех 713 организациях – поставщиках ресурсов. Посредством «Карты коммунальных услуг» для жителей сформирован принцип одного окна. Сервис позволяет повысить уровень информированности населения за счёт уведомлений о датах плановых отключений отопления и горячей/холодной воды, обеспечивает мониторинг сроков подачи тепла по каждому многоквартирному дому. На карте отображены все 53,8 тыс. МКД с возможностью поиска по муниципалитету, улице и номеру дома. Там же можно оставить сообщение о качестве предоставления услуги. Это, безусловно, способствует повышению надёжности ресурсообеспечения потребителей и повышает оперативность реагирования на внештатные ситуации и инциденты.

Кроме того, большой спектр онлайн-услуг предоставляется по президентской программе социальной газификации. Уточните, попал ли населённый пункт в программу и в какие сроки будут выпол-



тор. По результатам прохождения отопительного периода весной текущего года совместно с территориальными сетевыми организациями были выделены округа, где требовались первоочередные меры по улучшению качества энергоснабжения. Была разработана и реализована комплексная программа мероприятий

повышение надёжности и качества электроснабжения потребителей.

В рамках утверждённой госпрограммы при подготовке к отопительному сезону 2021-2022 гг. на строительство и реконструкцию котельных выделено 285 млн руб., что почти в два раза больше объёмов средств, отпущенных в прошлом году.



нены работы, а также подать заявку на заключение комплексного договора на социализацию можно не выходя из дома: на региональном портале госуслуг.

**– Бизнес в сфере ЖКХ уже стал для России привычным, как и форма государственно-частного партнёрства в этой области. Каким образом на уровне министерства создаётся благоприятный инвестиционный климат?**

– Для модернизации системы теплоснабжения региона правительство Московской области активно привлекает частных инвесторов. Сегодня в регионе уже реализуется 11 концессионных соглашений по строительству, реконструкции и модернизации объектов теплоснабжения: сетей и котельных. Общая сумма в рамках инвестиционных программ составляет 19 млрд руб. В результате принципиально новое качество и надёжность теплоснабжения и горячего водоснабжения получают более 1,24 млн жителей Подмосквья.

Заклѳченные концессионные соглашения в городских округах Воскресенск, Клин, Солнечногорск и Сергиево-Посадский привлекут ещё 65 млрд руб. инвестиций в сферу теплоснабжения. Это означает, что даже самые отдалѳнные уголки Подмосквья становятся комфортнее и энергоэффективнее.

К слову, проект, реализуемый при участии Министерства энергетики Москов-

ской области, отмечен национальной премией по итогам прошедшего года. В сентябре 2021 года на Российской неделе государственно-частного партнѳрства были объявлены лауреаты национальной премии в сфере инфраструктуры «РОСИНФРА». Победителем в номинации «Лучший проект государственно-частного партнѳрства в сфере жилищно-коммунального хозяйства» стала концессия по реконструкции систем теплоснабжения и объектов горячего водоснабжения Орехово-Зуевского г. о. Московской области. В рамках концессионного соглашения на территории муниципалитета инвестор модернизирует системы теплоснабжения и горячего водоснабжения, в результате чего более 200 тыс. жителей будет обеспечено коммунальными услугами высокого качества. Вложения в этот проект значительные – 8,8 млрд руб. частных инвестиций. Концессия заключена на 25 лет, а проект будет реализован в четыре этапа.

**– Малый и средний бизнес – это двигатель современной экономики, но есть ли ему место в столь глобальной сфере, как энергетика? Какие методы поддержки оказывает министерство такого рода бизнесу?**

– Переход к цифровой экономике, закреплѳнный в 955 постановлении Правительства РФ от 2017 года, существен-

но снизил административные барьеры для бизнеса. По поручению губернатора Московской области Андрея Воробѳева в Подмосквье в экспериментальном порядке техприсоединение к инженерной инфраструктуре для всех категорий потребителей проводится в электронной форме. Участниками эксперимента в Подмосквье являются 462 ресурсоснабжающие, электросетевые и газораспределительные организации, охватывающие 98% его территории. Все организации подключены к региональному Порталу госуслуг Московской области. По итогам первого полугодия 2021 года уже более 96% заявок на техприсоединение подано в режиме онлайн.

При этом надо учесть, что ежегодно в среде предпринимательства фиксируется растущий спрос на услуги присоединения к электрическим и инженерным сетям. В первом полугодии 2021 года в Московской области осуществлено 8149 таких технологических присоединений. Из них к инженерным сетям водоснабжения и водоотведения подключено 2840 объектов, что на 21% больше, чем за аналогичный период прошлого года. К сетям электро- и газоснабжения тоже подключилось больше объектов малого и среднего предпринимательства, чем в прошлом году: на 18 и 8% соответственно.

Беседовала Елена Александрова



## МИНИСТР ЖКХ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

### АНТОН ВЕЛИХОВСКИЙ:

*«Темпы строительства жилищно-коммунальной инфраструктуры должны обгонять потребности жителей Подмосковья»*

Тема ЖКХ стара как мир. Можно, конечно, поспорить: считать ли за обслуживание объектов жилищно-коммунального хозяйства поддержание в порядке первобытного очага и росписей стен пещер? Однако ясно, что человек озаботился обеспечением своего жилища теплом, водой, вентиляцией и прочими необходимыми удобствами, как только у него появился собственный дом. Например, честь сооружения старейшей в мире канализационной системы принадлежит неолитическим деревням Оркнейских островов у северного побережья Шотландии: она была устроена около 3100 г. до нашей эры!

Ну а акведуки Древнего Рима и сегодня поражают туристов как красотой, так и гениальностью инженерного устройства. Впрочем, не только Европа встарь могла похвастаться достижениями в области ЖКХ: империя инков, например, оставила потомкам акведук Тамбомачай возле Куско, в Перу. Круглый год по его каменным желобам течёт кристально чистая вода, количество которой не зависит от времени года. Гидравлическая система до сих пор подаёт воду, используемую для питья и приготовления пищи.

А на Руси первые системы подачи воды возникли в IX веке в Великом Новгороде. В Москве водопровод появился в конце XV века, когда по указанию Ивана Грозного от Москвы-реки вода по дубовой трубе стала подаваться в колодец для использования горожанами.

Так что жилищно-коммунальное хозяйство со всеми связанными с ним удобствами и проблемами сопровождало жизнь многих поколений наших предков, даже когда ещё так и не называлось (аббревиатура «ЖКХ» досталась нам в наследство от советских времён). А сегодня ЖКХ Подмосковья – это целый комплекс отраслей экономики, обеспечивающих функционирование зданий, создающих безопасное, удобное и комфортабельное нахождение в них людей. Электро-, газо-, тепло- и водоснабжение, канализация, вывоз мусора, утилизация и переработка ТБО и ещё великое множество функций, о которых мы не привыкли задумываться, но от которых зависят наши комфорт и безопасность, – сфера ответственности ЖКХ. О том, как меняет эту важнейшую отрасль цифровой век, и о многом другом мы побеседовали с министром жилищно-коммунального хозяйства Московской области Антоном Велиховским.



**– Антон Алексеевич, какие приоритетные задачи стоят сегодня перед вашим министерством?**

– В идеале наша самая главная задача состоит в том, чтобы темпы строительства жилищно-коммунальной инфраструктуры обгоняли, а не догоняли потребности жителей Подмосковья. Работаем в этом направлении. Приоритет нашего министерства – следование интересам жителей Московской области и чуткое отношение к их проблемам в жилищно-коммунальной сфере. И конечно, оперативное, где это возможно, решение этих проблем. Есть, безусловно, резервы для повышения эффективности работы. Появляются новые направления приложения наших усилий и актуальные вызовы.



**– Какие достижения в сфере жилищно-коммунального хозяйства за 2021 год вы считаете особенно значимыми?**

– Начну с того, что всего за два с половиной года в Московской области построена эффективная современная промышленная инфраструктура обращения с ТКО, закрыты все мусорные полигоны. На смену им введено в эксплуатацию 10 современных предприятий по переработке отходов, оснащённых оптическими сепараторами и самым современным оборудованием. Объём инвестиций в отрасль составил около 222 млрд рублей. Более 5 млн жителей Подмосковья разделяет отходы по системе «Два бака», организовано и приведено к единому стандарту свыше 63 тыс. контейнерных площадок с навесом для сбора ТКО. Работает семь региональных операторов, закуплен новый парк (более 1,2 тыс. единиц) мусоровозов, обновлён контейнерный парк для сбора отходов (168 тыс. контейнеров), внедрена система электронного талона и онлайн-мониторинга работы региональных операторов. Также в регионе работает 52 пункта по утилизации крупногабарит-



ных отходов «Мегабак». Развивается сеть аппаратов по сбору алюминиевых банок и пластиковых бутылок, по приёму тары в обмен на баллы – «ЭКОпункты». Сегод-



ня установлено 266 «ЭКОпунктов», в том числе в школах (142), МФЦ (13), ФОК (48), скверах и на придомовых территориях. Установка «ЭКОпунктов» в школах региона позволяет эффективно приобщать наших детей к навыку раздельного сбора отходов.

В регионе эффективно работают несколько десятков крупных переработчиков отходов, в том числе шин и лома: «Орис Пром», Чеховский регенератный завод, Дмитровский завод РТИ, производство уличной мебели из вторичных материальных ресурсов (ВМР) и пластиковых бутылок и пакетов – компания «Умная SREDA», производство деревянных панелей и продукции для интерьера – Kronospan.

Если говорить о выполнении целевых показателей нацпроекта «Экология» в части формирования комплексной системы по обращению с ТКО за 2020 год, объём твёрдых коммунальных отходов, направленных на обработку, составил 2,64 млн тонн в год, что почти в два раза превзошло плановый показатель – 1,377 млн тонн в год. Объём же твёрдых коммунальных отходов, направленных на утилизацию (вторичную переработку), вместо плановых 1,0287 млн тонн в год составил 1,32 млн тонн в год. Таким образом, достижение целевых показателей нацпроекта на 2020 год обеспечено досрочно!

Существенным достижением в рамках реализации реформы принято считать открытие новых КПО. До конца этого года будет открыт новый КПО «Нева». В отрасль приходят и активно внедряются инновационные технологии.

За шесть лет реализации губернаторской программы «Чистая вода» нам удалось обеспечить качественной питьевой водой более 2 млн жителей Подмосковья. Построено и модернизировано около



400 объектов водоочистки и водоподготовки. Обеспеченность чистой водой в Московской области выросла с 83,2 до 92,4%. И министерство не останавливается на достигнутом, масштабные работы в этом направлении продолжаются. До 2024 года ещё 700 тыс. жителей Подмосковья получат чистую питьевую воду.

В Московской области реализуется самая масштабная программа в Российской Федерации по капитальному ремонту, в которую включено более 44 тыс. многоквартирных домов. Планы капитального ремонта рассчитаны до 2049 года. В ходе реализации программы капитального ремонта Московской области с 2014 года произведён капитальный ремонт в 13,7 тыс. домах. Улучшены жилищные условия порядка 2 млн жителей области.

Ещё одна важная программа – «Мой подъезд» – действует с 2016 года. За этот



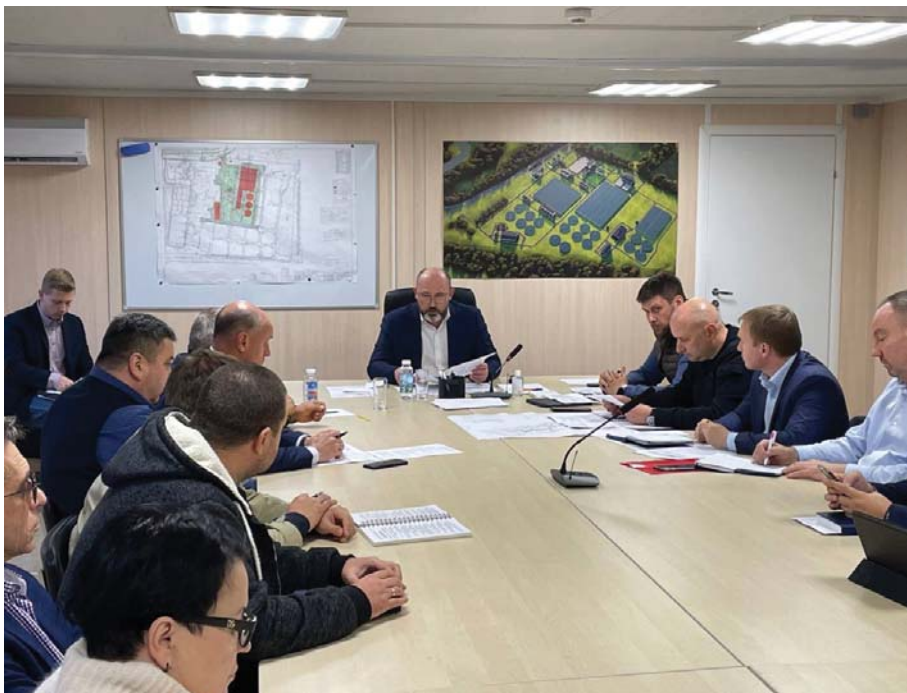
период в Подмосковье отремонтировано уже более 83 тыс. подъездов. Участие в ней добровольное и происходит по решению собственников жилья. Программа предусматривает полную творческую свободу и контроль за реализацией работ непосредственно жителями МКД, позволяя им самим выбрать колеровку цвета стен, оформление входной группы, форму светильников, качество полов, перил. У нас одна из самых масштабных программ по капремонту жилого фонда в стране, в неё входит более 44 тыс. домов. Работы проходят в соответствии с графиками. К концу года будет капитально отремонтировано 3044 дома. Видеонаблюдение позволяет не только вывести на новый инновационный уровень общественный контроль программы, но и помогает руководителям проектов Центра управления проектами фонда следить за ходом работ, контролировать соблюдение сроков и пре-

дотрачивать нарушения при производстве работ из офиса на видеостене, куда транслируется изображение со всех объектов в режиме онлайн. На сегодняшний день установлено более 600 камер.

В рамках исполнения государственной программы «Цифровое Подмосковье» на 2018-2024 годы и приоритетного проекта «Умные города Подмосковья» жители имеют уникальную возможность решать вопросы по управлению своим многоквартирным домом, проводя собрания в электронном виде. Через данную систему жители Подмосковья провели и инициировали в 2021 году суммарно более 16,4 тыс. собраний собственников.

**– Малый и средний бизнес – это двигатель современной экономики, но есть ли ему место в такой глобальной сфере, как ЖКХ? Какие методы поддержки оказывает министерство такого рода бизнесу?**

– Конечно, мы не имеем полномочий оказывать поддержку бизнесу, но у нас есть интересные предложения для предпринимателей, например установка «ЭКОпункта» на торговой территории. «ЭКОпункт» позволяет не только собирать вторичное сырьё, направлять его на переработку и получать за это баллы, которые впоследствии можно потратить. Установив «ЭКОпункт» на своей территории, организация получает возможность увеличить рекламные возможности компании для клиентов, а также приумножить число посетителей ТРЦ. За счёт улучшения экологической ответственности компании моментально растёт лояльность покупателей к объекту ретейла, в том числе повышаются капитализация и целевые показатели. Отмечу, что собранное вторичное сырьё можно отправить на переработку, таким образом, предприниматели способны зарабатывать на упаковке. Производители



продукции в упаковке, которую можно сдать через «ЭКОпункт», могут привлечь новых, дополнительных покупателей, разработав программу лояльности для клиентов, сдающих тару.

**– Каковы планы министерства на наступающий, 2022 год?**

– Мы будем продолжать реализовывать важные федеральные и государственные программы: «Чистая вода», «Развитие инженерной инфраструктуры», «Оздоровление Волги», «Мегабак», «ЭКОпункт», «Мой подъезд»; повышать уровень цифровизации в Московской области и проводить реформу обращения с ТКО. В рамках трёхлетнего плана реализации программы капремонта у нас будет проведён ремонт более 7,8 тыс. домов. На эти цели Фонд

капитального ремонта выделит средства в размере порядка 60 млрд рублей. Срок окончания действия трёхлетних договоров – 30 декабря 2022 года.

Продолжится строительство современных заводов по термической обработке отходов. Будем устанавливать «ЭКОпункты», чтобы до 2024 года довести их суммарное количество до 5000 единиц, а также продолжим открывать новые площадки «Мегабак». Дополню, что в 2022 году мы будем работать над повышением экологической грамотности жителей Московской области, проводить экоуроки для школьников, организовывать экологические акции и другими способами делать наше Подмосковье чистым!

*Подготовила Елена Александрова*



## Наталья Абросимова:

# «Профессионалы выбирают НОК»



**Наталья Абросимова – исполнительный директор ассоциации «Региональное отраслевое объединение работодателей «Союз предприятий жилищно-коммунального хозяйства Московской области», руководитель центра оценки квалификаций, член Совета профессиональных квалификаций ЖКХ, председатель Комиссии по профессиональным квалификациям в сфере управления и эксплуатации многоквартирных домов, член экспертного совета Комитета Государственной Думы по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству.**

Нередко мы видим большой разрыв между современными требованиями предприятий в отрасли к навыкам работников и реальными компетенциями специалистов на рынке труда. Поэтому уже несколько лет в нашей стране идёт формирование национальной системы профессиональных квалификаций. Важным её элементом является механизм независимой оценки квалификации (НОК), задача которой – установление соответствия опыта, знаний, умений и навыков работника требуемому уровню квалификации.

Могу с уверенностью сказать, что в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) НОК – действительно эффективный инструмент, позволяющий повысить качество работы специалистов до принципиально нового уровня. Она предполагает, чтобы аттестацию и подтверждение квалификации имели не менее половины сотрудников от штатной численности инженерно-руководящего состава управляющих организаций. На сегодняшний день оценка квалификаций уже обязательна для муниципальных унитарных предприятий, государственных (муниципальных) бюджетных учреждений. Это отражено в Федеральном законе от 03.07.2016 г. № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации» и Постановлении Правительства РФ от 27.06.2016 г. № 584. С каждым годом проведение НОК становится всё более необходимым критерием постоянного развития специалистов в своей профес-

сии. Ведь с повышением их профессионализма растёт и качество оказания услуг населению.

Сегодня на территории Московской области работает несколько тысяч предприятий и организаций ЖКХ, это более 100 тыс. сотрудников, порядка 600 наименований профессий и должностей. Созданы все необходимые условия для того, чтобы предприятия этой сферы перешли на профессиональные стандарты и внедрили НОК. Напомню, что в итоговом документе форума «Кадровая перезагрузка в ЖКХ Московской области» в 2018 году были определены основные направления и приоритеты внедрения профессиональных квалификаций, одобрен перечень из 21 наименования квалификаций, оказывающих первостепенное влияние на обеспечение безопасности функционирования объектов инженерной коммунальной инфраструктуры и проживание граждан в МКД. На сегодняшний день в регионе разработаны и реализуются планы мероприятий. Успешно работает созданный в 2018 году Координационный совет по применению профессиональных стандартов на предприятиях ЖКХ Подмосковья, который возглавляет вице-губернатор Московской области Евгений Акимович Хромушин. Функционирует два современных многоотраслевых центра независимой оценки квалификации (ЦОК) на базе ассоциации «Региональное отраслевое объединение работо-





дателей «Союз предприятий жилищно-коммунального хозяйства Московской области» в городе Балашихе и фонда поддержки общественной инициативы в жилищно-коммунальном хозяйстве «Общественная инициатива» в городе Химки. Создано свыше 100 экзаменационных площадок, на которых принимают экзамены более 150 экспертов.

Подробнее остановлюсь на самой процедуре экзамена. НОК во многом схожа с аттестацией персонала, которую проводят у себя предприятия. Однако важным отличием является независимость ЦОК и аккредитованных экзаменационных площадок. Списать и договориться не получится. Сдавая экзамен, работник должен предъявить не только теоретические знания, но и практические умения и навыки, необходимые для выполнения им его обязанностей, согласно принятому профстандарту для данной профессии и уровня квалификации. Только при успешном выполнении теоретической части специалист допускается к практической.

Подобляющее большинство экзаменуемых достойно проходит это испытание и подтверждает свой профессионализм, получая свидетельство о присвоении квалификации в соответствии с профстандартом. Мы видим, что люди приходят с хорошей подготовкой, но они не останавливаются на достигнутом, стремятся постоянно повышать уровень своих знаний. И это необходимо в современной жизни, чтобы быть востребованным на рынке труда и уверенным в своём будущем. Поэтому всё больше профессионалов осознанно выбирают НОК.

Многие думают, что НОК рассчитана, прежде всего, на взрослых и опытных работников, но важно, чтобы на рынок труда приходили молодые специалисты, имеющие квалификацию. Чтобы отвечать на вызовы времени, нужно прокладывать мостик между работодателями и молодыми специалистами ещё на этапе обучения.

По объективным причинам у них пока нет весомого портфолио, но они могут продемонстрировать уровень своей подготовки на нашем экзамене и получить документ, который будет пользоваться доверием работодателей.

Поэтому в двух колледжах Московской области (ГАПОУ «Межрегиональный центр компетенций – Техникум имени С. П. Королева» и ГБПОУ «Павлово-Посадский техникум») был запущен пилотный проект. Теперь в рамках обычных экзаменационных процедур выпускник может получить не только диплом об образовании, но и квалификацию, отвечающую требованиям профессиональных стандартов. Расскажу об опыте Техникума имени С. П. Королева, с которым у нас налажено тесное взаимодействие. Здесь готовят специалистов многих важных профессий, таких как слесарь-сантехник, монтажник радиоэлектронной аппаратуры и приборов, столяр и другие. С 2016 года техникум является Межрегиональным центром компетенций, на базе которого открыта центральная экзаменационная площадка двух ЦОК. Оборудованы современ-

ные полигоны, на них удобно проводить практическую часть экзамена для большого количества соискателей одновременно. Учащиеся техникума – активные участники региональных и международных программ, чемпионата «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia). Они разрабатывали проекты для ремонта подъездов по программе губернатора Московской области Андрея Воробьёва «Мой подъезд». В итоге лучшие из них мы взяли на вооружение и реализовали в рамках ремонта 150 подъездов. Закономерно, что ребята продемонстрировали высокую степень подготовки и достойно представили свои профессии, сдавая в этом году не только выпускные экзамены, но и НОК.

Упомяну о том, что я также являюсь координатором партийного проекта «Школа грамотного потребителя» (ШГП) на территории Московской области. Отмечу, что федеральный координатор партпроекта ШГП Александр Михайлович Козлов является председателем Совета по профессиональным квалификациям в ЖКХ. Понимая всю значимость внедрения национальной системы профессиональных квалификаций, руководство партпроекта приняло решение в рамках его реализации рассказывать о той работе, которая ведётся в этом направлении. С 2017 года мы ведём такую просветительскую деятельность: рассказываем о НОК на семинарах для управляющих организаций. Говорим о том, как организована работа ЦОК, как проходит профессиональный экзамен, какие свидетельства получают соискатели. Нам важно донести, что НОК касается не только управляющих и ресурсоснабжающих организаций, но и работников. Иметь оценку квалификаций – это обязанность не только организации, но и сотрудника. И сегодня многие предприятия, размещая вакансии, пишут о том, что соискателю необходимо иметь это свидетельство.





и потребления – 17, коммунальное теплоснабжение – 23, коммунальная электроэнергетика – 10, водоснабжение и водоотведение – 26 наименований. Список постоянно актуализируется и расширяется. В числе профессиональных квалификаций, например, есть инженер по ремонту общего имущества многоквартирного дома, слесарь по обслуживанию котельного оборудования, электро-монтажник домовых электрических систем и оборудования, оператор сортировочного комплекса твёрдых коммунальных отходов, оператор водоподготовки, инженер благоустройства и озеленения территорий и т. д.

Если подвести некий итог, можно сказать, что наша долгосрочная стратегическая цель заключается в постоянном совершенствовании системы подготовки квалифицированных кадров для жилищно-коммунального хозяйства Московской области и всей страны. Непрерывное развитие и обучение сотрудников являются залогом достижения поставленной перед отраслью цели в части повышения качества и безопасности оказываемых услуг. Без этого невозможно добиться дальнейшего повышения качества жизни россиян.

Хотелось бы сказать ещё об одном важном моменте. Мы видим, как стремительно появляются новые и исчезают существующие в отрасли профессии. Это оказывает влияние на изменение квалификационных требований к специалистам жилищно-коммунального хозяйства. Как вы знаете, например, комплекс ЖКХ прирос новой отраслью по обращению с твёрдыми коммунальными отходами, что также требует современных подходов к подготовке новых специальностей. Кроме того, стремительно идёт цифровизация отрасли, активно внедряются цифровые технологии и материалы. Специалисты обязаны работать согласно новым требованиям, которые должны найти отражение в отраслевых нормативно-правовых документах. Именно профессиональный стандарт содержит характеристики квалификации, требования к выполнению характерных трудовых функций, необходимых для осуществления определённого вида профессиональной деятельности. Поэтому СПК ЖКХ разрабатывает новые профстандарты и квалификации, которые востребованы сегодня на рынке труда.

Сегодня реестр профессиональных квалификаций включает 105 наименований. Это несколько ключевых отраслей: жилищная сфера – 29, сфера обращения с отходами производства





## СПРАВКА

Работа по внедрению национальной системы квалификаций, необходимых для выполнения определённых трудовых функций, реализуется в соответствии с существующими указами президента, федеральными законами и постановлениями Правительства Российской Федерации. О важности подготовки современных кадров для страны президент сказал в том числе в ходе послания Федеральному Собранию 20 февраля. «Нам необходимы специалисты, способные работать на передовых производствах, создавать и использовать прорывные технические решения. Для этого нужно обеспечить широкое внедрение обновлённых учебных программ на всех уровнях профессионального образования, организовать подготовку кадров для тех отраслей, которые ещё только формируются», – отметил В. В. Путин. Определение независимой оценке квалификации дано в Федеральном законе от 03.07.2016 г. № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации»: «Это процедура подтверждения соответствия квалификации соискателя положениям профессионального стандарта или квалификационным требованиям, установленным федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, проведённая центром оценки квалификации в соответствии с настоящим федеральным законом».

После принятия изменений, внесённых в Трудовой кодекс РФ (ст. 195.1, 195.2, 195.3), Федерального закона «О независимой оценке квалификаций» № 238-ФЗ от 03.07.2016 г. и Постановления Правительства РФ № 584 от 27.06.2016 г. «Об особенностях применения профессиональных стандартов в части требований, обязательных для применения государственными внебюджетными фондами Российской Федерации, государственными или муниципальными учреждениями, государственными или муниципальными унитарными предприятиями, а также государственными корпорациями, государственными компаниями и хозяйственными обществами, более пятидесяти процентов акций (долей) в уставном капитале которых находится в государственной собственности или муниципальной собственности» началась реализация этих документов на предприятиях муниципального сектора экономики.

Было принято решение о необходимости создания в регионах координационных советов (комиссий, рабочих групп) с участием представителей региональных органов исполнительной власти в сферах ЖКХ, труда и занятости, образования, профсоюзов жизнеобеспечения, глав муниципальных органов власти и представителей работодателей по применению профессиональных стандартов на предприятиях ЖКХ.



«Вся работа по социальной газификации должна быть завершена не позднее 2022 года», – отметил недавно президент России Владимир Путин. «Речь идёт о тех населённых пунктах, где, по-простому говоря, труба проходит рядом. Вот от этой трубы до участка, домовладения газ должен быть подведён бесплатно», – пояснил глава государства.

Владимир Путин добавил, что правительство разработало решение для того, чтобы минимизировать расходы граждан на дальнейшее проведение газовой трубы и приобретение необходимого оборудования.

Московская область – один из безусловных лидеров этого прогрессивного процесса. До конца года в Подмосковье будет газифицировано более 15 тысяч домов в 1113 населённых пунктах, 36 тысяч жителей получат голубое топливо по очень демократичной цене. Большие планы у АО «Мособлгаз» и на следующие годы.

Обо всех аспектах реализации президентского проекта в Подмосковье нам рассказал генеральный директор АО «Мособлгаз» Игорь Баранов.

## ИГОРЬ БАРАНОВ, АО «МОСОБЛГАЗ»:

*«Благодаря президентскому проекту процесс газификации сделал качественный скачок в развитии»*



– Игорь Анатольевич, социальная газификация, проект, стартовавший по инициативе президента России Владимира Путина, – событие долгожданное. Она не только позитивно отразится на жизни миллионов людей, но и даст новые возможности для бизнеса в инфраструктурном плане, позволит решить кадровые вопросы, так как в ближайшей перспективе многие территории станут пригодны для комфортного круглогодичного проживания. Какими этапами программа будет реализовываться в Подмосковье?

– Вы правы, президентский проект создан для комфорта людей в разных сферах – и в частной жизни, и в бизнесе. Основной принцип газификации – бесплатное проведение газопровода до границ домовладений жителей. По большому счёту, это решает одну из ключевых проблем газификации, получившую название «последняя миля». Профинансировать строительство уличного газопровода заинтересованным жителям населенного пункта ранее было дорого и сложно, да и объединиться с соседями не всегда получалось. Сейчас эту проблему решили за счёт средств газовой компании. Жизнь 2,8 тысячи населённых пунктов и 290 тысяч человек станет комфортнее с появлением энергоресурса на территории их проживания.

В Московской области было принято решение проводить газификацию без заявок, в связи с этим в кратчайшие сроки мы сформировали адресный перечень



**Семья Галактионовых (Серпуховской г.о., деревня Дракино, д. 1936)**

*Александр Валерьевич:*

*«Очень хорошая Программа! Траншеи прорыли за один день, внутри дома разводку сделали. Потом приехал инженер по пусконаладочным работам, буквально полтора часа – и пустили газ! У меня вообще слов нет, сплошной восторг. И всё это случилось как раз перед похолоданием! Я очень доволен.»*



населённых пунктов и домовладений, которые будут газифицированы до конца 2022 года. Отмечу, что 18 октября вступило в силу постановление Правительства РФ, согласно которому необходимо направить оператору газификации заявку на проведение труб до участка. В Подмосковье для жителей в глобальном смысле ничего не поменялось. Сотрудники

Мособлгаза обходят все адреса, которые включены в программу, даже если от жителей не поступило заявки. Все документы подписываются прямо на месте.

За 2021 год Мособлгаз догазифицирует 1113 населённых пунктов, где проживают 36 тысяч человек.

На территории Московской области действует единый договор, куда входят поставка газа, технологическое присоединение, техобслуживание, газовое оборудование – и все это работает по принципу конструктора: житель может выбрать только те опции, которые ему необходимы. Конечно же, всё это он может сделать самостоятельно, со специализированной организацией, а оборудование приобрести в магазине. Но такой договор пользуется высоким спросом у жителей региона, потому что это удобно и экономит время в разы. Нововведение помогает избежать необходимости посещать разные инстанции, что значительно упрощает процедуру подключения. Нельзя не сказать и о таком преимуществе, как увеличение сети газораспределения: она возрастёт на четыре тысячи километров. Этот показатель в три-четыре раза больше, чем ежегодно строилось до президентской программы. Разветвлённость сети даёт возможность подключить газ быстрее и дешевле – как для бизнеса, так и для объектов социальной инфраструктуры.





**Владимир Сергеевич Варенков**  
(Серебряные Пруды, с. Мочилы,  
ул. Школьная, д. 17):

«Качеством работ я остался доволен. Сотрудники Мособлгаза молодцы, всё сделали очень быстро. Отмечу: нам очень понравилось, что в комплексный договор входило техобслуживание. Теперь мы уверены: наше газовое оборудование будет регулярно проверяться!»



– В Московской области догазификация населённых пунктов заработала с 2018 года. Получается, Подмосковье лучше других регионов готово к исполнению поручения Президента РФ?

– Да, это так. Сам принцип догазификации в Московской области стартовал в 2018 году в рамках губернаторской программы газификации. Московская область

всегда была лидером по газификации среди регионов, каждое четвёртое подключение нового потребителя проводилось именно здесь. Быстрый рост развития территории газификации с 2018 года помог увидеть определённую положительную тенденцию. Появление газа даёт территории импульс к развитию, появляются новые районы, улицы, локации,

совершенствуется инфраструктура населённого пункта. В 2018 году были выделены дополнительные средства для догазификации ранее газифицированных населённых пунктов по губернаторской программе. В 2021 году президент дал поручение провести догазификацию всех населённых пунктов, где есть действующий газопровод. С одной стороны, Под-



москowie действительно готово к этому лучше, чем другие регионы, с другой – здесь самый большой объём на догазификацию, по сравнению с другими регионами нашей страны. Именно поэтому губернатор Московской области дал поручение – не ждать, пока поменяется федеральный закон, а действовать сейчас. Мы стартовали раньше и опробовали в Московской области несколько практик по усовершенствованию процесса подключения, которые себя оправдали и должны в скором времени появиться на федеральном уровне.

**– Как формируется очерёдность газификации населённых пунктов? Как можно узнать, вошёл посёлок в программу социальной газификации или нет?**

– С помощью различных мониторингов и общения с жителями мы получили информацию о востребованности газификации на той или иной территории. В ходе исследования мы опирались на два фактора: количество жителей, которым требуется догазификация, и запрос на газификацию. Исходя из этого формировалась очерёдность. Нами проводится большая информационная работа. В Московской области совместно с органами местного самоуправления уже проведено более трёх тысяч встреч с жителями населённых пун-



ктов. Также на сайте «Мособлгаза» создана интерактивная карта, на которой житель может найти свой населённый пункт и своё домовладение. Всплывающая подсказка даёт ему ответ на вопрос: попал или нет его дом в программу социальной газификации и когда будут выполняться работы по данному населённому пункту. Если его домов-

ладение находится в малочисленном населённом пункте и газификация на данном этапе не подлежит, то всплывающая подсказка сообщит и об этом. По сути, любой житель Московской области, найдя на карте свой объект, может получить информацию о дальнейшем развитии газификации в любом конкретном месте области.





**Светлана Владимировна Ильина**  
(Зарайский район, деревня Зайцево,  
д. 15):

*«Я очень благодарна правительству за эту программу. В короткий срок мой дом был подключён к газу. Я даже удивлена, насколько всё оперативно прошло и было качественно сделано. Спасибо от всей души!»*

**– Важный вопрос – стоимость подключения. Изменится ли она при реализации программы?**

– Вся финансовая нагрузка, связанная с подведением газа к нужному объекту, обнулилась и теперь ведётся абсолютно бесплатно. Все внутренние работы стоят от 70 до 150 тысяч рублей. В Московской области сформированы стандартизированные пакеты услуг, которые включают в себя оборудование и строительно-монтажные работы. Стоимость зависит от расстояния внутри участка, то есть насколько дом удалён от внешней границы.

**– Мы знаем о проблеме некоторых посёлков, расположенных рядом с крупными промышленными объектами или другими коммерческими структурами, где ближайший газопровод – частный. Не будет ли это требовать дополнительных затрат о стороны жителей?**

– Нет, нагрузкой это не будет. Вопрос подключения к частным газовым сетям решается органами власти и газовыми компаниями. Для этого дополнительно проводятся встречи с владельцами частных газовых сетей, где принимается решение на подключение других пользователей к их сети. Убедив частного владельца в том, что массовое подключение никак не скажется на стабильности его газоснабжения, как правило, удаётся склонить его к решению передать свою сеть в собственность Московской области, тем самым избавившись от расходов на её содержание. В целом переговоры всегда проходят успешно, находится компромисс.

**– Рассмотрим пример: есть промышленный объект и его владелец, а рядом – населённые пункты, которые пока не газифицированы. Для завода газификация**

**важна с точки зрения инфраструктуры и расселения кадров предприятия. Может ли предприниматель совместно с сообществом посёлка обратиться в Мособлгаз для газификации того или иного населённого пункта?**

– Безусловно, обратиться за газификацией может любой бизнес – и в сотрудничестве с жителями, и самостоятельно. Другое дело, что в Московской области работают предельно понятные и сформированные программы газификации. Критерием участия в одной из программ является то, что домовладение должно находиться внутри населённого пункта и быть официально зарегистрировано. В губернаторской программе действует другой критерий – в населённом пункте должно быть прописано 30 и более человек, и стоимость подводки газа к каждому дому должна быть не выше 250 тысяч рублей. Многие жители, для того чтобы попасть в губернаторскую программу газификации, специально прописываются на территории важных для них населённых пунктов. Таким образом, они встают в губернаторскую программу, и Мособлгаз выполняет свою работу для них бесплатно.

**– Завершить масштабную газификацию в стране планируется к 2030 году. На ваш взгляд, какие социальные и деловые проблемы и задачи это поможет решить?**

– У нас несколько сроков выполнения работ. Социальная газификация определена президентом до конца 2022 года, в дальнейшем, несомненно, будут поставлены новые задачи. До 2030 года будет проведена стопроцентная технически возможная газификация. Не во все локации и территории вести газопровод целесообразно. Для удалённых населённых пунктов важна доступная по цене и сервису энергия. В скором времени мы

получим ответ на вопрос: какую альтернативную газу энергию получают эти населённые пункты? Возможно, гораздо выгоднее использовать на данных территориях электричество. Если говорить о социально-экономических выгодах, то газификация, безусловно, один из видов доступной энергии, и является драйвером экономического развития. Для владельцев предприятий газификация – одна из составляющих, влияющих на себестоимость товаров и услуг. Чем ниже стоимость энергии, тем выше уровень доходов у бизнеса! И полученные средства можно направлять не на покрытие неэффективных энергоресурсов, а на развитие бизнеса и на инновации.

**– Вы и ваши сотрудники сейчас активно встречаетесь с жителями, проводите мониторинг ситуации. Как это корректирует планы по газификации и насколько эффективна обратная связь?**

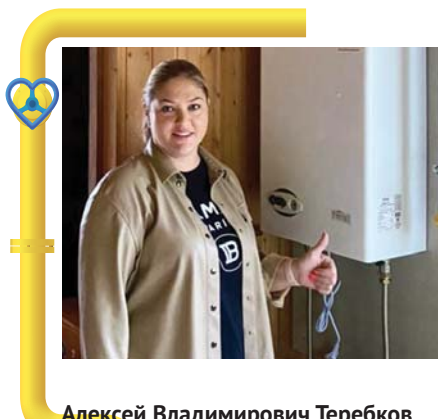
– Общее настроение таких встреч в целом позитивное. Нельзя не упомянуть, что в начале этого пути мы столкнулись с фактором большого недоверия людей, не скрою: он в какой-то степени присутствует и сейчас. Наиболее частые вопросы задают о комплексном договоре, мы постоянно объясняем жителям, что данный документ позволяет выполнить работы под ключ, спроектировать поставки оборудования, запуск газа его поставку, и обеспечить техническое обслуживание. Некоторые жители задают вопрос: «Почему такой проект создали только сейчас?» Мы отвечаем, что на данный момент процесс подключения к газопроводу во многом стал проще. Один из ключевых моментов – переход от двухстадийного проектирования на одностадийное. Это изменение существенно сократило сроки по проектированию и

уменьшило его стоимость. В этом коллеги из федерального правительства нас поддержали. Упростилась процедура согласования, разрешительная документация ушла в прошлое. Могу честно сказать: благодаря президентскому проекту сам процесс газификации сделал качественный скачок в развитии.

**– Много ли цифровых инструментов использует Мособлгаз? Как они упростили коммуникацию между бизнесом и жителями?**

– На сайте Мособлгаза работает личный кабинет клиента, где в удобной для пользователя форме представлен весь перечень цифровых услуг, как для юридических, так и для физических лиц. После перехода к цифровизации мы начали предоставлять качественно новый вид услуг, в том числе по дистанционному заключению договоров. Теперь специалисты компании могут, не выезжая на участок клиента, виртуально пройти по его территории и сделать дистанционный эскиз объекта, далее – удалённо создать оферту и заключить договор. Дистанционный сервис очень важен для нас: такой метод помогает быстрее запустить проект и оперативно начать строительные-монтажные работы.

*Подготовили Мария Суворовская,  
Дарья Бакарина*



**Алексей Владимирович Терёбков  
(г. о. Мытищи, деревня Сорокино,  
ул. Речная, д. 18):**

*«Если бы сам через это не прошёл, никогда бы не поверил, что так быстро можно подключить в доме газ! От подачи заявления до подключения нашего дома к газу прошла всего неделя! Газопроводы были очень быстро построены – и на улице, и по участку. К тому же и цена приятно удивила. Хотя от забора до дома расстояние 45 метров, стоимость оказалась достаточно «подъёмной» для нас. Спасибо Президенту за эту программу!»*

*На фото:  
супруга Алексея Владимировича –  
Валентина Евгеньевна Терёбкова*



Последние десятилетия сильно изменили наше отношение к проблемам с теплом и электричеством. Блага научно-технического прогресса не только упростили нашу жизнь, но и задали свою планку уровня комфорта. Отсутствие воды в кране и тепла в батареях многоквартирного дома способно вызвать раздражение у жильцов, а то и вовсе привести в ужас. Тем временем скорость устранения аварии становится важным пунктом в работе сотрудников ЖКХ-отрасли. Особенно плохо, если произошёл прорыв магистрального трубопровода. Ведь чаще всего такие коммуникации расположены под землёй, а последствия аварии на магистрали теплотрассы оставляют без тепла целые микрорайоны. Многим жителям населённых пунктов доводилось видеть, как в период аварийных работ половина улицы превращалась в земляные руины. Чтобы определить точные координаты аварии, теперь специалисты пользуются трассоискателями, компактными приборами с высоким уровнем точности. Стоит отметить, что эти приборы существовали и раньше, однако не пользовались такой популярностью, как в наши дни. На то было несколько причин:

- подземные коммуникации не требовали частого ремонта и обслуживания, их состояние было новее;

- количество самих коммуникаций было гораздо меньшим, сегодня же специалисты сталкиваются не только с их «плотной укладкой», но и с отсутствием документации на тех или иных объектах;

- точность приборов-предшественников не была высокой.

Современные «умные трассоискатели» производства «ТЕХНО-АС» имеют высокую точность и широкий функционал. Ведь говоря о подземных коммуникациях, мы подразумеваем и трубопроводы (металлические и неметаллические), и электрические кабели. Необходимость их обнаружения связана как с аварийными ситуациями, которые могут происходить на любом участке трассы, так и с проведением плановых земляных работ. В период «раскопки» существует риск повредить другую, не менее важную трубу или электрическую сеть.



## ГК «ТЕХНО-АС»: «УМНЫЕ ПРИБОРЫ»

*для ЖКХ «умного города»*

Классический трассоискатель позволяет обнаружить под землёй практически любую металлическую трассу. Трассировка осуществляется за счёт фиксации приёмником электромагнитного поля вокруг токопроводящей коммуникации.

Найти неметаллическую коммуникацию несколько сложнее, для трассировки непроводящих трубопроводов используется внутритрубный генератор с тросом на катушке. Приёмник АП-019.3 имеет специальный режим «ЗОНД» для приёма сигнала от генератора в комплектах МАГ-05.Х.ХХ. Для трассировки коммуникации данным способом необходимо иметь возможность проталкивания зонда в исследуемый трубопровод. Дальность трассировки составляет до 100 м и ограничивается длиной троса проталкивающего устройства.

Возможен и другой способ поиска: с помощью ударного механизма УМ-112, который устанавливается на исследуемую коммуникацию и создаёт в ней распро-

страняющиеся звуковые волны, фиксирующиеся оператором на поверхности с помощью акустического датчика и приёмника. В таком случае необходимо обеспечить доступ к трубе, а дальность трассировки зависит от множества факторов, влияющих на распространение звуковых колебаний.

Помимо обнаружения неметаллических трубопроводов, часто появляется необходимость контроля качества изоляции металлических трубопроводов. В этом случае используется специальный датчик «А» – рамка, позволяющая выявить дефект изоляции с точностью до нескольких сантиметров.

Кабелетрассоискатель «Атлет ТЭК-120ГАЗ-4Н» позволит провести трассировку неметаллического трубопровода, а также осуществить поиск утечек и мест повреждения кабеля. В состав комплекта входит самый мощный мультислотный генератор в линейке «ТЕХНО-АС» с дальностью работы до 30 км. Поэтому подклю-

чение к искомой трассе возможно как контактным, так и бесконтактным способом. У линии «Атлет» есть и кабелетрассоискатель серии «АГ-319К-СКИ» с возможностью сохранения координат GPS/ГЛОНАСС.

Управляющие компании часто сталкиваются с жалобами жителей о низкой температуре воздуха в помещениях либо низкой температуре горячей воды в трубопроводе. Особенно если собственники жилых помещений установили счётчики и расход горячей не обеспечивает должной температуры. После соответствующих обращений происходит созыв комиссии, которая выходит на объект с целью обследования условий. Для проведения государственной или независимой экспертизы необходимо измерить температуру с ценой единицы младшего разряда 1 °С, что поможет определить её соответствие ГОСТу. С этой задачей прекрасно справляются переносные термометры серии «ТК» производства «ТЕХНО-АС».

В этом году компания запустила в производство новые «умные приборы» – смарт-зонды. Они позволяют проконтролировать температуру, влажность, давление и другие параметры, передать их на смартфон и сохранить в облачном хранилище.

Скоро ГК «ТЕХНО-АС» отметит своё 30-летие. О том, как зародилась идея передового изобретения, вспомнил основатель группы компаний Сергей Сергеев: «Всё начиналось очень давно, наверное, тогда, когда я в шестом классе собрал по чертежу из журнала «Юный техник» свой первый детекторный приёмник. До сих пор удивляюсь, ведь он работает без батареек и других источников питания. Катушка, конденсатор и заземление, а в наушниках – музыка! Фантастика... Увлечение электроникой осталось у меня с тех пор на всю жизнь!

Что до базы, когда мы начинали, у нас имелись одна комната и пятеро работников. Но с нами сотрудничали ведущие НИИ страны: МИФИ, ВНИИИ и другие. Я пригласил лучших разработчиков Москвы из НИИИИ «Спектр». Они разработали и изготовили семь наших первых пирометров.



Одним из первых заказчиков стал Рязанский завод тяжёлого кузнечно-прессового оборудования. И тут нас ждал первый шок. Я приехал сдавать работу, главный металлург, с восторгом поработав нашим переносным прибором, от главного инженера вернулся огорчённым и огорошил нас: тот не дал денег на оплату, так как прибор показался ему «слишком маленьким!» У него на складе стоял стационарный пирометр старого образца размером с большой холодильник...

Надо сказать, пирометры, которые мы предлагали, в то время выглядели фантастикой. А когда мы проводили измерение температуры тела человека на расстоянии до 10 метров, все удивлялись, не понимая принципа действия нашей аппаратуры. Мы даже измеряли температуру облаков!

Через несколько лет у нас появились цифровые переносные термометры. Демонстрируя приборы на хлебозаводе, я с удивлением узнал, что там измеряют температуру теста ртутным градусником. Так что замена на наши, из пищевой стали, зонды улучшила жизнь людей, защитив от хлеба с ртутью. Даже «Макдоналдс» из всех производителей термометров: американских, европейских, российских – выбрал нас. Значит, мы помогаем обеспечивать качество пищевой продукции на мировом уровне. Сегодня мы производим оборудование, позволяющее быстро ликвидировать утечки воды, не допускать порыва трубопроводов и кабельных линий при строительных работах, повышать качество продуктов и изделий при их температурной обработке.

Поделился воспоминаниями и генеральный директор «ТЕХНО-АС» Алексей Ракшин: «Уже в 2000-х гг. мы разработали и освоили выпуск приборов для поиска утечек и очень помогли этим ЖКХ, так как эта служба в стране на тот момент была практически развалена, денег у коммунальных служб не было. А мы создали прибор, который способен был найти и коммуникацию, и её повреждения. Это тогда спасло многие организации. С тех пор мы усилили это направление, начали выпускать те же датчики и трассоискатели различных

модификаций. Сейчас мы их довели до такого совершенства, что многие фирмы, на которые мы раньше смотрели снизу вверх, теперь так смотрят на нас. Раньше мы разрабатывали приборы для измерения температуры воды и воздуха с прицелом на коммунальное хозяйство, а сейчас есть и такие, которыми можно измерять температуру расплавов металлов, относительную влажность воздуха, атмосферное давление. Они уже обладают памятью, регистрируют параметры. Инспектору необязательно носить с собой журнал для их записи, в памяти прибора можно строить графики, формировать автоматические отчёты. В последние годы мы стали производить и лаборатории различного назначения, специализированные автомобили, в основном для тех же коммунальных служб, в частности для электросетей».

Потребность в высококачественных контрольно-измерительных приборах возрастает с каждым годом. Так, измерение влажности дерева является важной характеристикой при изготовлении сырья и контроле готовых мебельных изделий. Использование влагомеров широко распространено в строительной отрасли, при проведении отделочных работ, а также при просушке зерна на элеваторах. Гигрометры предназначены для измерения влажности, температуры и определения точки росы. Казалось бы, над последним показателем вообще мало кто задумывается. Однако именно этот показатель важен для утепления загородного дома, будь то капитальная постройка или дачный дом. Неправильное определение точки росы влечёт за собой ошибки в расчётах вида утепления, что приводит к созданию «парникового эффекта», быстрому износу дерева, низкому сроку эксплуатации постройки.

ГК «ТЕХНО-АС» является не только разработчиком, производителем и поставщиком контрольно-измерительного оборудования. Предприятие также проводит очное и заочное обучение для руководителей предприятий, специалистов и индивидуальных предпринимателей, профессионально проводящих энергетические обследования и энергосервис промышленных предприятий, объектов ЖКХ, работы по технической диагностике и испытаниям различных объектов в энергетике, нефтегазовой отрасли, осуществляющих измерения и их метрологическое обеспечение. Помимо этого, все желающие могут записаться на бесплатные вебинары компании, которые проводят профессиональные преподаватели, имеющие большой опыт практической работы с приборами, проведения энергообследований, установки энергосберегающего оборудования, технической диагностики, испытаний и измерений. После приобретения оборудования специалисты обучат работе с приборами и ответят на все интересующие вопросы.

## Людмила Козлова:

*«Мы помогаем предпринимателям преодолеть любые трудности!»*



Непростое время пандемии значительно повлияло на бизнес-среду. Действующие предприниматели стали чаще задаваться вопросами о защите собственного бизнеса, мерах поддержки и льготах. Будущие предприниматели, безусловно, нуждаются в поддержке своих стартапов и руководстве бизнес-процессами. О том, какую поддержку получают представители малого и среднего предпринимательства на территории городского округа Королёв, с какими вопросами могут обратиться в Союз «Торгово-промышленная палата г. Королёва», рассказала президент ТППК Людмила Анатольевна Козлова.



**– Людмила Анатольевна, нынешний год – юбилейный для ТПП Королёва. Со дня её основания прошла уже четверть века. Расскажите, как сложились эти годы для организации?**

– Да, действительно, ТПП Королёва была основана в декабре 1996 года, так что в канун Нового 2022 года мы отпраздновали 25-летний юбилей. Наша палата входит в систему ТПП РФ, возглавляемую президентом Сергеем Николаевичем Катыриным, и является структурой ТПП Московской области. За последние четыре годы работы палата значительно реформировалась. Приоритетными направлениями её работы являются консолидация предпринимательского сообщества и защита интересов бизнеса. В 2021 году по рейтингу ТПП РФ мы занимаем лидирующие позиции по работе с членами палаты. В этом заслуга не только самой палаты, но и главы городского округа Королёв Игоря Владимировича Трифонова. Игорь Владимирович изначально явля-

ется нашим наставником. Он принимал и принимает непосредственное участие в решении проблем предпринимателей, отвечает на те вопросы, на которые мы не можем дать ответы, участвует во многих наших мероприятиях. Если бы не волевое решение главы Королёва о перезагрузке ТПП, мы не смогли бы сохранить палату, а тем более занять лидирующие позиции и подтвердить высокие стандарты качества

её деятельности. Большую поддержку в развитии палаты все эти годы нам оказывает и первый заместитель главы города Светлана Константиновна Викулова.

Инвестиционная привлекательность наукограда значительно увеличилась благодаря решению главы города по достройке бизнес-инкубатора и предоставлению в нём помещения ТПП, а также размещению в Королёве коворкинга и





технопарка. Такой системный подход позволил заметно увеличить количество вовлечённых в ежедневное городское развитие предпринимателей. На территории бизнес-инкубатора расположились все необходимые институты поддержки бизнеса: торгово-промышленная палата, центр «Мой бизнес», Общественная приёмная уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области и окно МФЦ для королёвских предпринимателей. Каждый предприниматель может прийти в бизнес-инкубатор и получить консультацию, задать любой вопрос и решить любую задачу. Сейчас наша палата растёт. Мы даже не задаём вопрос о вступлении предпринимателей в палату, они сами спрашивают, как это сделать, что, безусловно, доказывает значимость палаты как площадки для общения между представителями бизнес-пространства и органами власти.

В Торгово-промышленную палату г. Королёва входит более 350 предприятий, организаций различных форм собственности и индивидуальных предпринимателей. Задача палаты – найти точки соприкосновения, которые всех объединят на благо общего развития: от инвестиционного климата до установления партнёрских отношений. Одними из наших главных задач являются выработка консолидированной позиции бизнеса по актуальным вопросам повестки дня и доведение этой позиции до органов власти. В ТПП действует 21 отраслевой комитет, участники которых не только обсуждают актуальные вопросы, но и претворяют в жизнь многие инициативы. При королёвской палате созданы инвестиционный клуб «Энергия бизнеса», Центр внешнеэкономической поддержки, Клуб деловых женщин, Школа молодого пред-

принимателя, Академия бизнеса, Центр социально ориентированных организаций. Действуют четыре департамента: по вопросам сертификации, экспертизы и оценки; по правовым вопросам; по работе с предпринимателями и СМИ; по бухгалтерскому учёту, кадровой политике и аудиту. Создан Общественный совет по защите прав предпринимателей.

Представители бизнеса могут обратиться к нам с любым вопросом и оперативно получить на него ответ. Мы помогаем предпринимателям преодолеть любые трудности!

**– Непростое время пандемии условно разделило людей на два лагеря. Одни решили оставаться наёмными сотрудниками, а вторые пришли к пониманию необходимости открыть собственный бизнес. Однако возникает много вопросов о том, как это сделать и с какими трудностями предстоит столкнуться. Скажите, как в этих вопросах вам удаётся помогать «новичкам» бизнес-арены?**

– На территории нашей страны успешно реализуется национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы». В рамках проекта как раз и были созданы офисы «Мой бизнес». В городском округе Королёв такой офис открылся одним из первых и является ведущим на северо-западных территориях Подмосковья. Разработан целый ряд мер поддержки для действующих и начинающих предпринимателей и стартапов на федеральном и региональном уровнях. К нам может прийти любой человек и получить консультацию по теме открытия собственного дела, зарегистрировать себя в качестве индиви-

дуального предпринимателя буквально за 10 минут. Мы можем в максимально сжатые сроки и зарегистрировать общество с ограниченной ответственностью при минимальном пакете документов, и открыть расчётный счёт по партнёрской программе «Деловая среда». Мы сотрудничаем с такими банками, как Сбербанк, «Тинькофф Банк» и «Альфа-Банк». Предпринимателю не придётся оплачивать и государственную пошлину, потому что предоставляемые услуги являются бесплатными.



**– Какими ещё услугами могут воспользоваться предприниматели?**

– ТПП оказывает широкий спектр услуг: правовое, юридическое, бухгалтерское сопровождение, сертификации, экспертизы и другие. Нами была создана «скорая бухгалтерская помощь» для малого и среднего бизнеса, что значительно сокращает расходы предпринимателя на сотрудников бухгалтерии. Средним и крупным предприятиям, собственникам компаний часто необходима помощь в проведении анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятий, и эту услугу мы тоже предоставляем. Наши специалисты также оказывают помощь в составлении актов разногласий при налоговых проверках всех видов деятельности и форм собственности.

Предприниматель, желающий получить разнообразные меры поддержки, может прийти и в центр «Мой бизнес», где его проинформируют об услугах и сервисах центра, а также о мерах поддержки в Московской области: субсидиях на возмещение затрат по приобретению производственного оборудования по договору купли-продажи или лизинга, на возмещение затрат социальным предприятиям разных сфер деятельности. А также получить информацию по услугам Региональ-



ного центра инжиниринга, Центра поддержки предпринимателей, Московского областного фонда микрофинансирования, Гарантийного фонда Московской области, Фонда внешнеэкономической деятельности Московской области.

Все меры поддержки распространяются на субъекты малого и среднего бизнеса, зарегистрированные и ведущие деятельность на территории Подмосковья. Также с января 2021 года налогоплательщики налога на профессиональный доход (самозанятые) на законодательном уровне являются субъектами малого и среднего предпринимательства и получают все меры поддержки согласно данной категории бизнеса.

**– Вы являетесь руководителем Общественной приёмной уполномоченного по защите прав предпринимателей в Московской области. Расскажите, как ТПП Королёва сотрудничает с общественной приёмной?**

– Я бы хотела отметить ту важную роль, которую сегодня играет в нашем регионе такой институт поддержки бизнеса, как уполномоченный по защите прав предпринимателей Московской области. Как руководитель общественной приёмной, я очень тесно взаимодействую с региональным бизнес-омбудсменом Владимиром Александровичем Головнёвым и аппаратом уполномоченного по любым вопросам. Я могу обратиться к ним в любое время для защиты интересов членов нашей торгово-промышленной палаты. Поэтому те вопросы, проблемы, спорные ситуации, с которыми обращаются в палату предприниматели, решаются достаточно оперативно. Направляются запросы в муниципальные и государственные органы власти, проводятся встречи бизнеса и совещания с представителями государственной исполнительной и муниципальной власти.



Торгово-промышленная палата также регулярно участвует в опросах и мониторингах оценки существующего бизнес-климата на территории Московской области. Данные передаются в аппарат уполномоченного, в ТПП РФ, где обобща-

ются, анализируются и выдаются конкретные решения и рекомендации для помощи и поддержки предпринимателей.

Как вы поняли, мы большое внимание уделяем информированию и консультированию представителей бизнес-сообщества. Например, в 2020 году в режимах онлайн и офлайн было организовано более 100 мероприятий: круглых столов, семинаров, конференций и индивидуальных консультаций. В уходящем году прошло более 90 мероприятий. Во время локдауна при администрации города была открыта горячая линия для предпринимателей под эгидой ТПП, куда обратилось в общей сложности более тысячи бизнесменов.

**– Каким образом построено ваше взаимодействие с ТПП РФ и Московской области?**



– Входя в систему ТПП РФ, мы активно участвуем в проектах, реализуемых палатой России. Это проекты «Сто семейных компаний под патронатом президента ТПП РФ», «Сто надежд бизнеса», «Бизнес-барометр коррупции» и т. д. Как президент ТПП Королёва, я являюсь членом правления ТПП МО и активно участвую в её работе.

**– Вы активно вовлекаете молодёжь в предпринимательскую деятельность. Расскажите об этом.**

– Для популяризации предпринимательской деятельности среди молодого поколения мы работаем со многими вузами и средними специальными учебными заведениями. В технологическом университете открыта кафедра



основ предпринимательства и технологии бизнеса, где проводятся лекции и семинары. Также для студентов мы организуем конференции по мерам поддержки начинающих предпринимателей. Члены нашей палаты на этих мероприятиях делятся своим опытом ведения успешного бизнеса.

**– В Московской области реализуется программа «Цифровое Подмосковье». Расскажите, как Союз «Торгово-промышленная палата г. Королёва» участвует в развитии данного направления?**

– Стратегия социально-экономического развития городского округа Королёв как наукограда РФ на 2017-2025 годы предусматривает разработку концепции «Умный город» и соответствующей муниципальной программы.

Союз «Торгово-промышленная палата г. Королёва» выступил с инициативой провести конференцию «Королёв – умный город», чтобы обсудить актуальные вопросы внедрения цифровых технологий в деятельность органов управления и предприятий города. Конференция состоялась в королёвской палате, участвовали предприниматели, представители администрации, предприятий научно-промышленного комплекса и городского хозяйства, государственных и муниципальных организаций, преподаватели и студенты технологического университета.

**– Какие сферы предпринимательской деятельности для вас являются приоритетными?**

– Это буквально все сферы экономики! Поэтому работаем со всеми предприятиями

и бизнесменами: это и производство, и торговля, и ЖКХ, и общественное питание, и спорт, и туристические услуги. По всем этим направлениям у нас созданы профильные комитеты.

Большое внимание мы уделяем предприятиям, осуществляющим деятельность в социальной сфере: у нас работает Центр поддержки социальных предприятий. Под пристальным благожелательным присмотром ТПП находится и женское предпринимательство: у нас функционируют Комитет по делам женщин и клуб «Женщина в бизнесе».

Также огромное внимание мы традиционно уделяем благотворительной деятельности, поддерживая детей-инвалидов, участников и инвалидов Великой Отечественной войны и малообеспеченные семьи.

**– Как ваша палата взаимодействует с предпринимателями других стран?**

– Мы регулярно проводим совместные мероприятия с предпринимателями государств СНГ и других стран. Правда, с начала пандемии они перешли в онлайн-формат. В 2018 и 2019 годах мы активно взаимодействовали с представителями бизнеса Казахстана, Узбекистана, Белоруссии и других стран. Международные делегации посещали нашу палату с деловыми визитами. Это принесло нам очень полезный опыт и помогло в поисках партнёров и развитии бизнеса королёвским предпринимателям.



**– Каковы ваши планы на наступающий год и более отдалённую перспективу?**

– Планов у нас множество! Но если обобщить, то это дальнейшая консолидация предпринимательского сообщества на базе ТПП Королёва. Мы надеемся предоставить ещё более широкий спектр востребованных услуг для представителей бизнеса, особенно для членов палаты. Мы хотим, чтобы она крепла и оставалась мощной платформой взаимодействия бизнеса и власти.

Подготовили Виктория Лукьянова,  
Елена Александрова



Проблема утилизации отходов в нынешнее время остро ощутима. В России есть целый свод законопроектов, направленных на её решение. В 2019 году стартовала новая реформа обращения с твёрдыми коммунальными отходами в сопровождении нацпроекта «Экология». Основные задачи нововведения – добиться отдельного сбора мусора, организовать его переработку, решить проблему с несанкционированными свалками, значительно сократить объёмы вывозимых на полигоны отходов. О том, как происходит перестройка существующей схемы утилизации мусора и что изменится для населения, мы поговорим с представителем одного из региональных операторов Андреем Пащенко.

## АНДРЕЙ ПАЩЕНКО:

*«В части оказания услуги мы стараемся быть в числе лидеров отрасли»*

*– Вы являетесь региональным оператором по обращению с отходами. Скажите, как менялся ареал присутствия компании на протяжении всего периода её существования?*

– Компания «Хартия» является профессиональным оператором по обращению с отходами. Она берёт своё начало в 2013 году. Деятельность компании началась с Москвы, обслуживались два округа – Северо-Восточный и Восточный. Далее вверенная территория расширялась. «Хартия» стала региональным оператором города Ярославля и Ярославской области. С 1 января 2019 года мы стали региональным оператором города Тулы, двух районов Тульской области, Киреевского и Щёкинского, а также Ногинского кластера Московской области, с 1 декабря 2019 года – шести районов Владимирской области. На сегодняшний день мы являемся оператором по обращению с твёрдыми коммунальными отходами, предоставляем коммунальную

услугу и осуществляем полный комплекс услуг по обращению с отходами: начиная с вывоза ТКО и до последующей передачи на сортировку, переработку, утилизацию и размещение.

*– Что было самым сложным за эти восемь лет?*

– Компании было сложно входить на территорию, показывать людям, что им предоставляется новая коммунальная услуга – обращение с твёрдыми коммунальными отходами. До 2019 года эта услуга относилась к жилищной, теперь она стала коммунальной. Было тяжело пытаться помогать людям, менять их сознание о том, как правильно обращаться с отходами. 8-10 лет назад для нас было привычным делом видеть один контейнер на площадке. Все люди несли туда отходы, я сам лично, как образователь отходов, тоже никогда не задумывался о том, что будет с ними дальше. Но сейчас, внедряя новую систему отдельного сбора, мы меняем сознание людей, пытаемся им показать и объяснить, что уже нанесён серьёзный экологический вред нашей Московской области.

В целом сама работа непростая, потому что это специфический сегмент бизнеса. Обращение с отходами – узкая специальность. В связи с расширением деятельности компании встаёт и кадровый вопрос, ведь мы позиционируем себя и стремимся быть лучшими в своём деле, но не всегда успеваем растить кадры. То есть когда набираем людей на работу, то хотим, чтобы у нас работали профессионалы, а на это нужно время. Возникали определённые трудности в том, чтобы вырастить профессионалов.



*– Вы сотрудничаете с какими-либо вузами, где предлагаете стажировку для студентов?*

– Нет, мы с вузами не сотрудничаем. Но в планах это есть. Наша основная деятельность больше направлена на экологическое воспитание детей. Мы занимаемся проведением экологических уроков в школах.

*– Все ваши клиенты достаточно крупные игроки, например «Ашан» и «Магнит». Как вы думаете, почему они обратились именно к вам?*

– Федеральный закон № 89 гласит, что каждый образователь твёрдых коммунальных отходов с 1 января 2019 года обязан заключить договор с региональным оператором. Именно в законной плоскости мы являемся единственным поставщиком коммунальной услуги на вверенной территории – это Ногинский кластер, в который входят 13 муниципальных образований МО, начиная с городов Реутов, Балашиха, Электросталь, Павловский Посад, Щёлково, Красноармейск, Фрязино, Черноголовка, с Богородского городского округа, Электрогорска, Звёздного городка, Лосино-Петровского и заканчивая Орехово-Зуево. Предприятия, работающие на нашей территории, обязаны в рамках законодательства заключить договор только с нами. Но у нас есть и другая практика, когда юридические лица устраняются от законной обязанности заключить договор с региональным оператором и пользуются



ся услугами сторонних организаций. Мы стараемся работать в этом направлении, в том числе информируем о штрафных санкциях для юридических лиц, у которых отсутствует договор на обращение с ТКО именно с региональным оператором. Такие штрафы составляют 50-300 тыс. руб. Поэтому у многих компаний, сталкивающихся с такой проблемой, не остаётся выбора, кроме как обратиться к региональному оператору, чтобы заключить договор. Договорная кампания продолжается – это процесс, который никогда не остановится, потому что юридические лица создаются, ликвидируются, переименовываются, то есть в этой работе процесс идёт постоянно. В части оказания услуги мы стараемся быть в числе лидеров отрасли.

**– Скажите, большая ли конкуренция в этой сфере?**

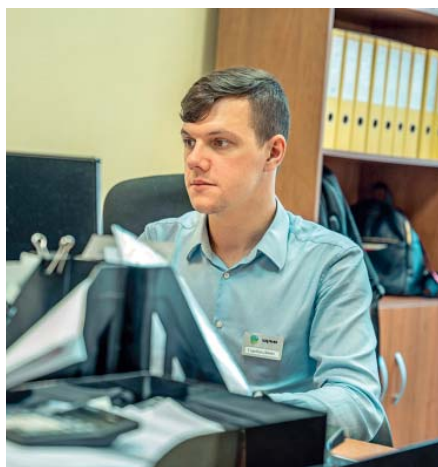
– Здесь речь идёт больше не о конкуренции, потому что компания, которая наделяется статусом регионального оператора, отбирается на основании открытого конкурса. В принципе, любое юридическое лицо, имеющее инвестиционный потенциал и отвечающее определённым требованиям в рамках конкурсного отбора, может выступить на этом отборе и заявить о себе. Есть моменты, когда мы конкурируем с нашими партнёрами по



бизнесу, но на территории МО всего семь кластеров и семь региональных операторов. Существует такое понятие, как территориальная схема обращения с отходами. Это один из основных документов в деятельности региональных операторов. В таком документе указываются и отходообразователи, то есть непосредственно как потребители, так и объекты по размещению отходов, в том числе потоки. По территориальной схеме обращения с отходами происходит деление по кластерам: определены объекты, локация, потоки. Здесь присутствуют логистические пути, принимаются решения по распределению участков. На основании открытого конкурсного отбора заключено со-

глашение между компанией «Хартия» и Министерством экологии и природопользования МО о наделении нас статусом регионального оператора. Соглашение подписано в апреле 2018 года, а с 1 января 2019 года уже стартовала реформа, которая запущена президентом России в рамках проекта «Экология». С момента образования новой реформы мы работаем на территории Ногинского кластера и осуществляем деятельность строго в рамках действующего законодательства.

**– А вы можете претендовать на другой кластер?**



– На сегодняшний день у нас нет таких планов. Работаем здесь, и работы очень много. Нам этой нагрузки достаточно.

**– Менять сознание людей – очень долгий процесс. Как это делать? Какие кампании и работу нужно проводить, какую рекламу делать?**

– Здесь, конечно же, лучший инструмент – пиар. Это пропаганда раздельного сбора отходов. На территории МО у нас внедрена единая схема раздельного сбора отходов по системе «Два бака». Это говорит о том, что на каждой контейнерной площадке установлено два контейнера синего и серого цвета. Для сухих отходов предназначен синий контейнер, в



него складывают пластик, стекло, бумагу и металл, для всех остальных смешанных отходов – серый контейнер. Наша задача – приучить жителей правильно пользоваться ими. На сегодняшний день это самая упрощённая система раздельного сбора отходов. Мы, как региональный оператор, берём ответственность по части сортировки на себя.

Компания занимается экологическим просвещением. Нами ведётся очень большая программа обучения. Сейчас в Балашихе мы проводим экологические уроки для детей 5-8 классов.

Мы стараемся участвовать в различных мероприятиях в качестве технического



партнёра, устанавливая инфраструктуру для раздельного сбора отходов, а также пропагандируя правильное и осмысленное обращение с ними.

**– Как вы считаете, какова ситуация с экологией в Подмоскovie?**

– Если мы рассматриваем сегодняшний день, то ситуация стала гораздо лучше, потому что буквально за 3-4 года все незаконные объекты по размещению отходов: свалки, полигоны, которые работали незаконно либо работали без технологического соблюдения условий, – они все уже закрыты. Следующий шаг – это их рекультивация.



На региональном операторе лежит бремя по части уборки территории МО от несанкционированных свалок. Это уборка отходов, которые недобросовестные водители скидывают в лесах, полях, оврагах. В рамках законодательства действует Постановление Правительства РФ № 1156, где прописана схема взаимодействия с муниципалитетами, в том числе по выявлению такой несанкционированной свалки. Существуют законные сроки: в течение 30 суток мы должны сначала уведомить собственника земельного участка. По закону каждый такой собственник обязан соблюдать чистоту на своём участке, то есть отнюдь не важно, что он является его собственником, он обязан соблюдать чистоту, чтобы не наносить вреда окружающей среде. И уже по истечении 30 суток, если собственник земельного участка не

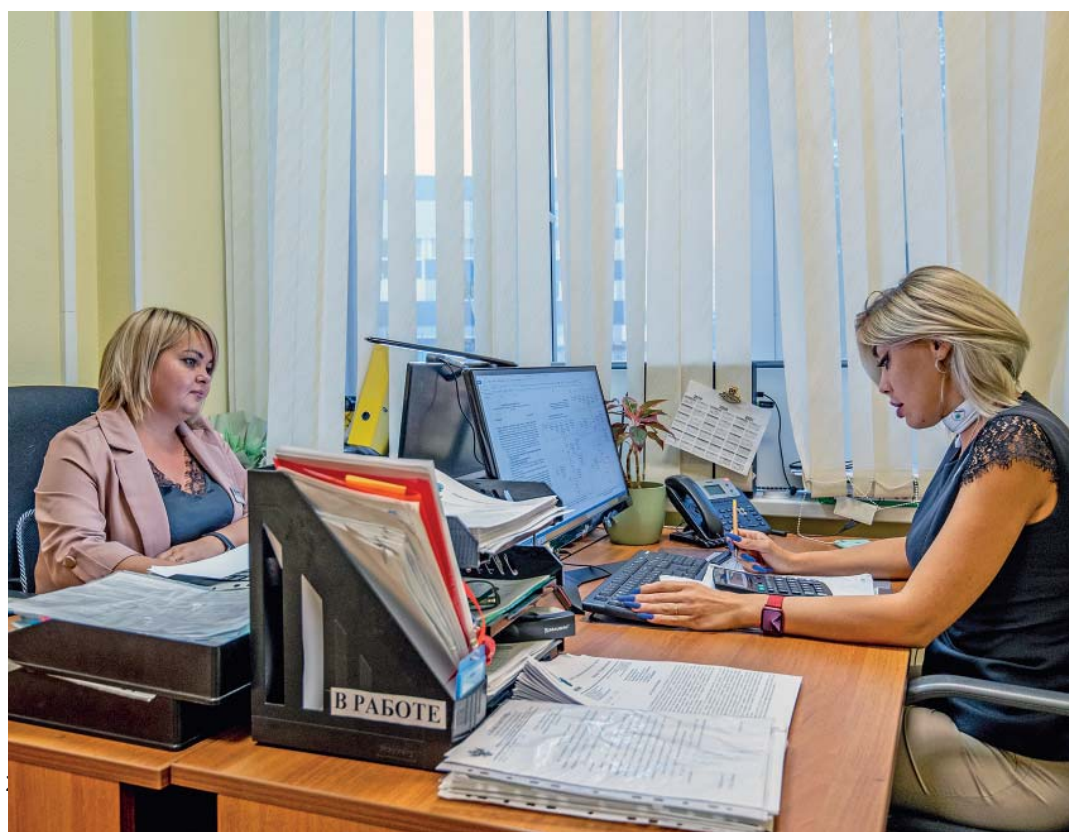
связался с нами, мы обязаны сами ликвидировать свалку и в судебном порядке взыскивать понесённые нами расходы.

**– Что можно сделать из мусора?**

– На самом деле это очень обширная тема, потому что переработка отходов наращивает обороты и перенимается много технологических решений из-за рубежа. Но у нас есть множество компаний, которые заинтересованы и занимаются переработкой отходов. В Подмосковье существует компания «Пларус», работающая по технологии bottle-to-bottle. Эта технология позволяет из пластиковой бутылки сделать такую же пластиковую бутылку. Следует подчеркнуть, что «Пларус» – единственный в России производитель пластиковой тары, делающий из той же бутылки такую же новую. Применение пластика

очень большое: начиная от пишущих ручек и заканчивая куртками из флиса. Также стекло применяется при изготовлении уличных светильников, это то стекло, которое раньше было кем-то использовано. Его можно перерабатывать неограниченное число раз, чего нельзя сказать о пластике. У пластика количество циклов переработки ограничено, и с каждым разом товары, перерабатываемые из пластика, такие как канистры, тазы и т. п., теряют свойства.

Например, бумага перерабатывается семь раз. Журналы и газеты – это тоже переработанная бумага. Яичные лотки, гофрокартон и салфетки также сделаны из неё. Кстати, в мире есть движение, отказывающееся от использования туалетной бумаги, которая делается из первичной целлюлозы. Это считается кошунством. Потому что для изготовления





бумаги происходит вырубка леса, если человек использует бумагу из первичной целлюлозы, то в мире такое воспринимается категорично.

Область переработки отходов очень обширная. К примеру, медь, используемая в производстве, была добыта ещё в 80-х гг. прошлого века. Уже много лет происходит постоянная переработка изделий из меди.

Есть такая история, когда один производитель напитков подсчитал, что можно, грубо говоря, купить банку с напитком, выпить содержимое и выбросить её в контейнер, а через неделю купить тот же напиток в переработанной банке. Данная история – подтверждение того, насколько цикл переработки быстрый и замкнутый.

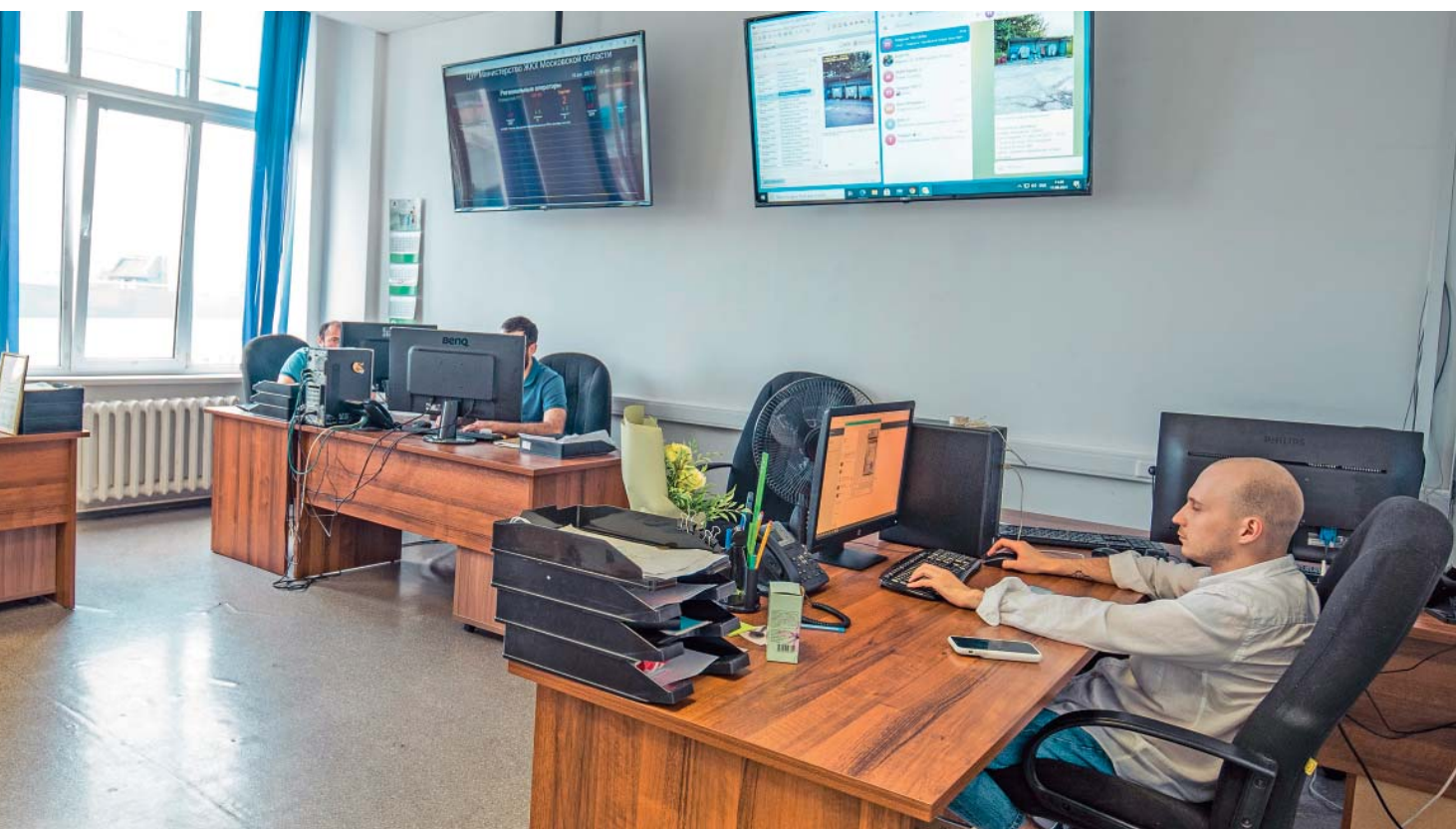
Существует ряд компаний, занимающихся переработкой автомобильных покрышек, одна из них – «Орис Пром». Мы

давно с ними сотрудничаем. У них хорошее отношение к своему делу. Например, на территории МО они бесплатно устанавливают 27-кубовые большие ёмкости, куда любой житель может выбросить ненужные старые покрышки. Компания действительно заинтересована в сборе сырья, ей это необходимо. В нынешнее время есть много организаций, которые готовы заниматься переработкой. Мы, как региональный оператор, с ними сотрудничаем и передаём вторсырьё, отобранное на линиях по сортировке.

**– Как вы думаете, технологии смогут развиваться до такой степени, что практически всё можно будет перерабатывать и мусора вообще не будет?**

– Как показывает практика, в Японии, допустим, очень хороший показатель в

части переработки отходов, но даже у неё после переработки есть остатки. Если говорить о термической переработке отходов, по-простому – о сжигании отходов, то это переработка, которая выдаёт электроэнергию. То есть любой завод, занимающийся термической обработкой отходов, производит электроэнергию. Даже здесь в любом случае остаётся шлак в процессе сгорания. Говорить о стопроцентном исчезновении мусора будет мифически. На сегодняшний день у нас задача – переработать 50% мусора. Это очень серьёзный показатель. Конечно же, мы стремимся минимизировать экологический след нашей жизнедеятельности, потому что со временем растёт количество населения, а с ним растёт объём отходов и вопрос «Что делать с этими отходами?» встаёт всё острее.



Один из крупнейших в России производителей полимерных труб ПОЛИПЛАСТИК, включающий в себя 30 заводов и 40 торговых домов, расположенных на территории России, Белоруссии и Казахстана, в уходящем году отметил свой 30-летний юбилей. На протяжении трёх десятилетий ПОЛИПЛАСТИК формирует и задаёт тренды развития на рынке трубных технологий и в производстве композиционных материалов. За 30 лет было произведено более 2,5 млн тонн полимерной трубной продукции, это больше 1 млн км. Ежедневно Группа ПОЛИПЛАСТИК выпускает в среднем 150 км труб в день. Подавляющее большинство новых видов полимерных труб появилось на российском рынке благодаря инновационной деятельности группы. Компания разработала и внедрила в использование порядка 90 наименований полимерных труб, большинство существующих в России видов технических решений из полиэтилена и ПВХ. Сегодня в активе компании – один из самых оснащённых НИИ в области композиционных материалов и полимерных труб, занимающийся разработкой и внедрением новых видов продукции, и Учебный центр ПОЛИПЛАСТИК, предоставляющий широкие возможности для профессионального образования специалистов в сфере проектирования и строительства объектов ЖКХ. Бренд ПОЛИПЛАСТИК хорошо известен строителям коммунальной инфраструктуры, и не только. Продукция Группы ПОЛИПЛАСТИК успешно замещает импортные аналоги, полностью вытеснив их в целом ряде отраслей, в первую очередь в производстве полимерных трубопроводных систем для жилищно-коммунального комплекса, а также экспортируется более чем в 50 стран мира.

А начиналось всё с маленькой фирмы, поначалу занимавшейся переработкой пластмасс. Её основал в 1991 году научный сотрудник Научно-исследовательского института полимерных материалов Мирон Горилловский.

В 1995 году ПОЛИПЛАСТИК начал производство полимерных труб. Сейчас полимерные трубы и технические решения Группы ПОЛИПЛАСТИК используют в сфере водоснабжения, водоотведения, ГВС и отопления, газоснабжения, при строительстве промышленной инфраструктуры, для подземной прокладки кабеля, в области дорожно-мостового строительства, в сельском хозяйстве, в нефтегазовом секторе и других областях. Мы побеседовали с президентом Группы ПОЛИПЛАСТИК Львом Мироновичем Горилловским.



## ГРУППА ПОЛИПЛАСТИК: 30 лет инноваций на благо России

*– В России в начале 1990-х гг. полимерные трубы были скорее экзотикой, в их широкое применение никто не верил. А сегодня этот рынок достаточно развит, более 50% рынка всех труб – полиэтиленовые. Как сегодня в России по сегментам представлен рынок труб?*

– Хотелось бы начать с того, что в России замена изношенных труб изначально шла не по нормативу. В советское время заменялось около 4% изношенных труб. С учётом того, что срок нормативной службы новых металлических трубопроводов составлял 25 лет, это более-менее позволяло поддерживать состояние сетей на оптимальном уровне. После перехода к современной системе объём восстановления труб резко снизился в связи с отсутствием финансирования. Он составлял в разные годы от 1 до 2,5%, в зависимости от вида труб и сферы их применения. Например, сети теплоснабжения обновлялись быстрее, чем система канализования, где меньше рисков в аварийных случаях. Такой под-

ход привёл к тому, что сегодня мы имеем острую необходимость модернизации коммунальных систем по всей стране. Износ трубопроводов во многих регионах составляет более 60-70% от общего количества. Если рассматривать сегмент полиэтиленовых труб, можно сказать, что за последние 20 лет они существенно увеличили объём своего присутствия на рынке. Есть популярный показатель, используемый во всём мире (количество килограммов трубного полиэтилена на человека), показывающий фактическое использование полимеров в системе ЖКХ. Если смотреть на показатели двадцатилетней давности, то в России он фактически был около нуля. За последние 10 лет в России этот показатель увеличился до 3,5 кг на человека, при этом в Западной Европе, Северной Америке и Китае он составляет примерно 10,5 кг. Рынок полиэтиленовых труб в России возник около 25 лет назад, и мы видим, что сегодня он успешно развивается. Об этом свидетельствует и то, что многими



ресурсоснабжающими организациями в работе широко используются полиэтиленовые трубы. Например, в Мосводоканале эта цифра составляет порядка 80%.

Статистика использования полиэтиленовых труб наглядно демонстрирует увеличение их объёма. Но в целом развитие рынка идёт не так быстро, как ожидалось, в связи с небольшим объёмом замены трубопроводов по сравнению с реальной необходимостью. Здесь важно сказать об отдельной проблеме, связанной с отсутствием понятной оценки жизненного цикла системы, позволяющей чётко выявить её эффективность. Сегодня в «Деловой России», структуре, объединяющей отраслевые организации, готовятся соответствующие изменения, позволяющие определить индекс технического состояния сетей, просчитать общий износ системы, оценить её жизненный цикл, с учётом реальной эффективности для бюджета страны. Полимерные трубы применяются практически во всех инженерных сетях: в системах водоснабжения, водоотведения, хозяйственно-бытовой и ливневой канализации, кабельной канализации, а также в системе газоснабжения. Активно развивается и направление промышленных трубопроводов. Полиэтиленовые трубы также применяются в сельском хозяйстве в рамках программы мелиорации и капельного орошения.

**– Какие отрасли потребляют наибольшее количество производимых вами труб? Что тут на первом месте: газ, вода, теплоснабжение?**

– Если говорить об уровне финансирования, то оно распределяется следующим образом: больше всего средств отпускается на газовые сети, затем идут электроснабжение, теплоснабжение, водоснабжение, хозяйственно-бытовая и ливневая канализация. При существующих ограничениях роста тарифов, которые не везде экономически обоснованы, мы видим по статистике Росстата, что водоснабжение и водоотведение являются отраслью с наибольшим износом, который не удаётся пока значительно сократить. Для решения этой проблемы разработана новая программа Фонда содействия реформированию ЖКХ, которая направлена на отрасль теплоснабжения, где есть очевидная окупаемость, и только потом на отрасль водоснабжения и водоотведения.

**– Какова в России конкуренция в вашем сегменте?**

– Можно с уверенностью сказать, что сегодня все производители полимерных систем развиваются равномерно, этот рынок имеет серьёзные перспективы. Конкуренция высокая, и мы будем совместно, в партнёрстве, развивать этот рынок, предлагая нашим заказчикам вместо ме-

таллических труб, уже неэффективных, современные полимерные трубы. Также хотелось бы отметить, что существует Федеральный закон от 30 декабря 2009 г. № 384-ФЗ «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений», который предполагает для определённых объектов 10-летний срок эксплуатации. Применение стальных трубопроводов по-прежнему является доминирующим в сфере транспортировки нефти и газа. Но в большинстве современных инженерных решений рынок должен переходить на полиэтиленовые трубы, если учесть их высокую эффективность, экологичность, большой срок службы.

**– Как вы думаете, сейчас у нас «рынок продавца» или «рынок покупателя»?**

– Мы наблюдаем переход от «рынка покупателя» к «рынку продавца» в связи с существующим дефицитом сырья и мощностей. Но, безусловно, оптимальной моделью выступает «рынок покупателя», так как именно он определяет необходимость обновления системы в конкретном случае, а также тот подход и решения, которые будут при этом использованы. Если говорить про Группу ПОЛИПЛАСТИК, мы следуем вектору развития, который позволяет нам создавать самые

годняя данная технология успешно применена нашими специалистами в пяти регионах страны.

**– Кто является вашими основными покупателями?**

– Группа ПОЛИПЛАСТИК плотно работает с АО «Мосводоканал», АО «Мосгаз», ГУП «Мосводосток», ПАО «МОЭК», а также ресурсоснабжающими организациями и заказчиками во всех регионах РФ и на постсоветском пространстве в рамках модернизации систем водоснабжения, хозяйственно-бытовой, ливневой канализации, газоснабжения и других направлений. Мы также сотрудничаем с застройщиками, реализующими девелоперские проекты в Москве и регионах РФ, с промышленными предприятиями, горно-обогатительными комбинатами, закрывая их потребность в качественной инженерной инфраструктуре.

**– Как осуществлялось развитие компании от производства до комплексной работы над проектом?**

– Изначально Группа ПОЛИПЛАСТИК делала упор на развитие производства трубной продукции и создание новых инженерных решений. Но около пяти лет назад компания начала развивать



актуальные и нужные рынку решения, ежегодно выпускать новые виды полиэтиленовых труб для специального применения. В этом году нашей командой впервые в России была разработана и запущена технология навивки полимерного профиля внутри старого трубопровода. Существуют аналогичные японские и европейские технологии, которые позволяют без раскопок котлована внутри аварийного коллектора осуществить навивку полимерного профиля, фактически создать новую трубу внутри старой. Се-

строительно-инжиниринговое направление для решения различных задач, связанных с анализом, строительством и развитием инфраструктуры. Тогда мы начали реализацию первых подобных проектов в Москве. Одним из первых достижений в данной области стало внедрение бестраншейных технологий восстановления изношенных трубопроводов, позволяющих протаскивать новую полиэтиленовую трубу внутри старой металлической с минимальными раскопками, что существенно ускорило ра-

боту по напорным сетям в Москве. Для их внедрения мы создали первые инженеринговые бригады. С тех пор наше строительное подразделение начало существенно расширяться и за несколько лет достигло оборота более 1 млрд рублей в год. Около трёх лет назад мы начали реализацию нового проекта по строительству внутриплощадочных сетей ливневой канализации на Дальнем Востоке, в Хабаровске, ТОО «Ракитное». Тогда же начали реализацию проектов по строительству инженерных сетей в ряде других регионов. Наша компания занималась исключительно проектами генподряда, где требовался существенный опыт, были необходимы изначальный оборотный капитал и достаточная оперативность поставки материалов.

Таким образом, в строительном направлении было создано несколько подразделений, реализующих проекты в Москве и регионах, в том числе в Центральной России, Сибири, Дальнем Востоке. Сегодня годовой оборот строительного-инженерингового направления Группы ПОЛИПЛАСТИК нашего строительного подразделения, которое включает в себя проектирование и региональное строительство, составляет порядка 5,5 млрд рублей, отдельно по московским проектам – порядка 1,5 млрд рублей. И так как любой строительный процесс начинается с проектирования, нами было создано и проектное направление. Мы поняли, что нужно смотреть шире и предлагать нашим партнёрам комплексное решение модернизации коммунальных систем в виде сформированного проекта.



**– Расскажите, как Группа ПОЛИПЛАСТИК пришла к концессионным проектам?**

– Концессионное направление возникло немного позже, когда мы провели комплексный анализ нашей работы в части производства, проектирования и строительства. Тогда мы обратили внимание на то, как много регионов с назревшей проблемой износа коммунальной инфраструктуры не имеют возможности привлечь средства на модернизацию. Проанализировав возможности Группы ПОЛИПЛАСТИК в части финансирования подобных проектов, мы обратились к комплексным проектам государственно-частного партнёрства. Тем самым мы хотели показать, как могла бы эффективно эксплуатироваться система за

счёт замены изношенных трубопроводов, котельных, грамотной организации управления коммунальным хозяйством и при экономии бюджетных средств. Мы начали свою деятельность в концессии с проекта по модернизации сетей теплоснабжения в городском округе Фокино Приморского края. Этот проект мы реализуем совместно с Фондом содействия реформированию ЖКХ, который вложил в него около 300 млн рублей. Мы взяли на себя обязательства на более чем 2 млрд рублей. Перед нашей командой была поставлена задача по восстановлению котельной, полной замене всех тепловых сетей первого контура и части второго контура, работе с центральными тепловыми пунктами. Мы приступили к





реализации этого проекта в 2019 году и уже сегодня видим положительный эффект: аварийность на сетях сократилась более чем в три раза, за счёт внедрения системы диспетчеризации и электронной диспетчерской оперативно выполняется устранение аварий на сетях, о которых раньше узнавали только благодаря жалобам жителей. Теперь сигнал об аварии поступает благодаря работе специальных датчиков, фиксирующих перепады давления в системе теплоснабжения. Реализация данного проекта предусматривает переход с мазутного топлива на газовое, что, несомненно, улучшит как качество жизни людей в регионе, так и экологическую обстановку. Для нас интерес к концессии заключается в том, что благодаря возможности привлечения финансирования на 10 и более лет по данным проектам мы запускаем реальные программы обновления коммунальной инфраструктуры. Это позволяет нам комплексно подойти к решению многолетней проблемы износа инженерных сетей в регионах России.

**– В рамках Российской недели ГЧП по итогам 2020 года «Лучшим проектом ГЧП в сфере жилищно-коммунального хозяйства» стал проект по реконструкции систем теплоснабжения и объектов горячего водоснабжения Орехово-Зуевского городского округа Московской области. Расскажите о нём подробнее.**

– Сегодня в концессионном портфеле компании пять проектов. Один из крупнейших – в городе Орехово-Зуево Московской области. Данный проект предполагает замену около 70 котельных, которые обслуживают 200 тыс. жителей. Ряд угольных и мазутных котельных мы переводим на газ, опять же делая упор на экологическую составляющую. Также здесь мы планируем

достигнуть существенного сокращения аварий на сетях и улучшения показателей управления.

Важно отметить, что для нас это первый проект в Московской области, и по итогам прошлого года он был признан лучшим проектом в сфере ЖКХ в рамках Российской недели ГЧП. Безусловно, за один год показать значительный результат сложно, но мы видим, что данные инвестиции – а это порядка 10 млрд рублей – и тот объём обновления инфраструктуры, которого мы планируем достигнуть в ближайшие три года, являются беспрецедентными для Московской области. Это большие инвестиции, которые существенно изменят качество жизни людей в лучшую сторону. Поэтому нам приятно, что этот важный для нас проект отметили на таком высоком уровне.

**– Какие задачи стоят перед компанией в следующем году?**

– Мы планируем запуск ряда новых концессий, в том числе на Сахалине, где уже подписаны первые договоры в городе Корсакове. Сейчас мы нацелены на снижение углеродных выбросов в системах теплоснабжения, это один из первых проектов подобного рода в России. Надеюсь, скоро мы сможем продемонстрировать достигнутые эффекты в реальных цифрах. Хотелось бы отметить, что в Группе ПОЛИПЛАСТИК есть отдельное направление, связанное с реализацией IT-проектов. Этим занимается компания «Матрикс», входящая в нашу структуру. Компания ведёт два направления: первое из них включает разработку различных систем для учёта и управления жилищно-коммунальным комплексом, получения сведений водяного и теплового баланса в режиме онлайн, управления теплоснабжением целых городов путём передачи данных с каждого котла, их сбора и об-

работки. Второе направление включает в себя цифровое управление строительством: это платформа, позволяющая вести весь его ход в цифровом формате. Появилась возможность перевести бумажный документооборот в электронную форму, что значительно сокращает сроки обработки документов, минимизирует риски за счёт прозрачности действий подрядчика и заказчика. Цифровое управление строительством – один из основных проектов, который мы надеемся запустить в следующем году. Сотрудничество с ВЭБ.РФ, Росводоканалом и другими крупными операторами, стоящими на передовой в цифровизации строительной отрасли, позволяет нам говорить об этом.

**– Каким вы видите дальнейшее развитие, несмотря на ограничения из-за внешних условий?**

– В настоящее время годовая оборот Группы ПОЛИПЛАСТИК по предварительным итогам 2021 года составляет порядка 63 млрд рублей. Несмотря на ограничения, вызванные пандемией по всему миру, компания продолжает активно развиваться, учитывая значительный объём финансирования, выделяемого государством на строительство и реконструкцию инфраструктуры. Огромную работу проводит Правительство Российской Федерации. Отдельно хотелось бы сказать о Марате Шакирзяновиче Хуснуллине, согласовавшем ряд необходимых для развития жилищно-коммунального комплекса инфраструктурных программ. Надеемся, что государственная поддержка позволит найти правильный подход к модернизации коммунальной инфраструктуры в регионах нашей страны.

Подготовил Сергей Миронов



# ЦТЭС: ДВАДЦАТЬ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ВАШЕЙ КОМАНДЕ!

Органы местного самоуправления в идеале должны предоставлять населению своевременные, качественные и законные услуги с учётом принципов разумности, эффективности и справедливости. Во многом это зависит от правильно выбранных подрядчиков и инструментов, которые они предлагают для решения задач.

Одной из таких компаний является ООО «Центр теплоэнергосбережений». Исторически коллектив организации силён в широком спектре инженеринговых работ в направлениях детального изучения, аналитики, прогнозирования, проектирования и разработки стратегий развития муниципальных образований и ресурсоснабжающих организаций (РСО).

«Мы разрабатываем и актуализируем схемы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, газоснабжения, электроснабжения, разрабатываем программы комплексного развития коммунальной инфраструктуры, инвестиционные программы и проводим технические обследования ресурсоснабжающих организаций», – рассказывает генеральный директор ООО «ЦТЭС» Али Регинский.

Компания работает по всей России. Основными заказчиками являются администрации муниципальных образований и организации, занятые в сферах выработки и транспортировки тепловой энергии, подъёма и транспортировки воды, транспортировки и очистки сточных вод для населения.



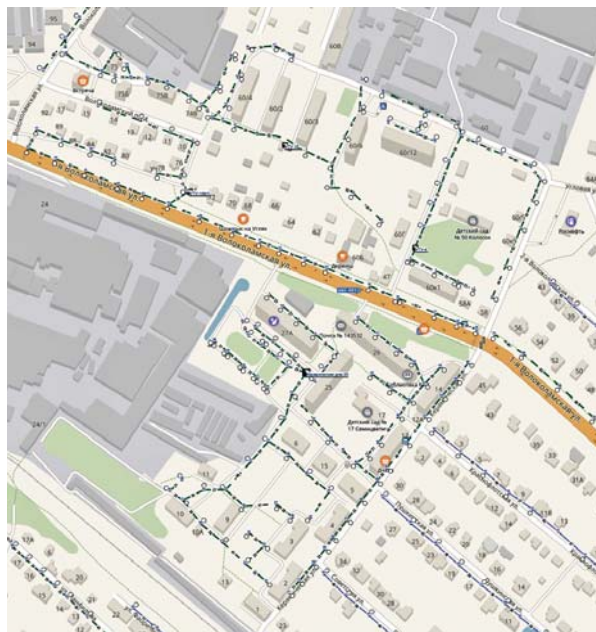
*– Али Хаганиевич, каким образом в вашей сфере можно поддерживать контроль качества оказываемой услуги, ведь ставка очень высока?*

– В первую очередь мы гарантируем качество своим многолетним опытом. Мы хорошо знаем потребности и проблемы муниципальных образований, поскольку имеем много успешных кейсов работы в Московской области и регионах. Огромную роль в качестве оказываемых нами услуг играет многоступенчатая проверка качества работ, их соответствия требованиям нормативов Российской Федерации с учётом всех нюансов конкретного муниципального образования. Подобный аудит мы проводим на протяжении всего срока исполнения работ, и это позволяет добиться, пожалуй, лучшего результата из всех возможных. Мнение экспертов ООО «ЦТЭС» учитывают Министерство жилищно-коммунального хозяйства и Министерство энергетики Московской области при обсуждении и выборе оптимальных вариантов развития систем теплоснабжения, водоснабжения и водо-

отведения муниципальных образований, что подтверждает высокий профессионализм наших специалистов. Наши основные заказчики – это муниципальные образования и РСО. Некоторые из них ранее находились в так называемой «красной» зоне за невыполнение определённых требований нормативных документов Московской области, а благодаря нам перешли в «зелёную» зону.

*– За 13 лет работы вы накопили опыт и примеры успешных проектов. Опишите ситуацию до и после на примерах.*

– Действительно, ООО «ЦТЭС» за время деятельности накоплен значительный портфель качественно выполненных работ. Разработанные компанией схемы теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения муниципальных образований, в отличие от ряда аналогичных работ, несут не только функцию «обязательного отчётного документа». Большинство решений, предложенных в схемах, созданных нами, реализуется в составе местных программ по раз-



витию объектов коммунального комплекса и инвестиционных программ ресурсоснабжающих организаций. Примерами реализации мероприятий, предусмотренных в схемах теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, только за последние три года являются строительство и ввод в эксплуатацию газовой отопительной котельной мощностью 90 МВт и тепловых сетей с целью замещения Каширской ГРЭС и перехода с открытой схемы организации горячего водоснабжения на закрытую в микрорайоне Кашира-2. В Пушкинском и Сергиево-Посадском городских округах в рамках концессионного соглашения Пушкинского филиала ООО «Газпром теплоэнерго» реализуются мероприятия по развитию системы теплоснабжения на территории населённых пунктов округа.

**– Каков процесс создания вашего продукта?**

– Важным этапом разработки схем теплоснабжения, водоснабжения и водоотведения, осуществляемым ООО «ЦТЭС», является создание электронных математических моделей указанных систем. Электронная модель позволяет оперативно увидеть слабые места в сетях по пропускной способности, даёт возможность оценить эффект от мероприятий, планируемых при разработке схем, и рассмотреть, в зависимости от изменения нагрузки и расходов на источниках энергоснабжения, распределение температуры и потоков, реагирование систем на «пиковые» нагрузки и т. д.

Электронные модели, созданные нами, также находятся в нашем портфеле успешных кейсов и имеют промышленное применение, позволяя решать практические задачи ресурсоснабжающим ор-

ганизациям. В целом мы не ограничены географией Московской области и работаем в таких городах, как Тамбов, Курск, Абакан, Анапа, Байконур, Новый Уренгой, Орёл, Салехард, в Амурской области и др.

Для разработки электронных моделей используется специализированное программное обеспечение, особенно большой опыт специалисты имеют в использовании ГИС Zulu.

**– Какие достижения за 2021 год вам бы хотелось отметить?**

– Особо необходимым считаю выделить проект выполнения схемы теплоснабжения в городе с численностью населения более 500 тысяч человек, а именно в Липецке. Особенность данной работы составляет необходимость утверждения схемы в Министерстве энергетики Российской Федерации, что подразумевает под собой кропотливый труд десятка специалистов с десятком контролирующих организаций и экспертных сообществ.

Также выделяю новый опыт в проектировании объектов водоснабжения и водоотведения в Московской области и за её пределами: с 2016 года выполнено 14 работ, из которых 50% – в этом году. В данном достижении большую заслугу сыграла команда специалистов под руководством технического директора ООО «ЦТЭС» Виктора Геннадьевича Кашева и главного инженера проекта Михаила Юрьевича Пушниковца.

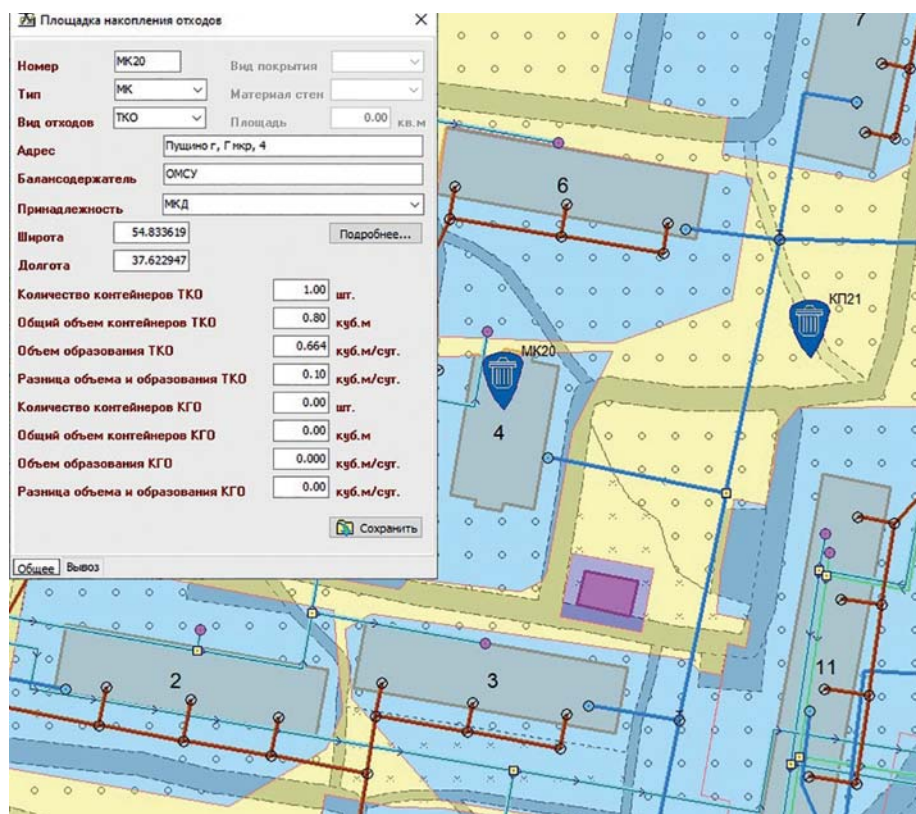
Из организационных вопросов хочется отметить нашу адаптацию к условиям удалённой работы. По-

скольку текущие на предприятии нет уже долгие годы, специалисты предприятия понимают друг друга, как говорится, с полуслова, в том числе по телефону и прочим каналам связи, что позволяет не рисковать их здоровьем и большинство проблем решать дистанционно.

**– Какие реализованные проекты отражают актуальные в настоящий период проблемы?**

– Например, ООО «ЦТЭС» выполнило работу по исследованию перспектив развития инженерных систем теплосетей и водоканалов поселений Одинцовского городского округа Московской области. Работа позволила сформировать единую технико-экономическую концепцию перспектив развития систем тепло-, водоснабжения и водоотведения





в рамках территории различных муниципальных образований, объединённых деятельностью одной эксплуатирующей организации.

Это положительно сказывается на реализации долгосрочной программы развития региона, не допускающей роста тарифа на указанные услуги, и обеспечивает повышение надёжности ресурсоснабжающих систем.

Ранее аналогичная работа проводилась ООО «ЦТЭС» по системе водоотведения Щёлковского муниципального района Московской области.

Как дополнительный пример: при актуализации схемы теплоснабжения Смоленска в рамках схемы даны предложения и оценены технико-экономические последствия при различных сценариях развития системы теплоснабжения города, в том числе при переключении нагрузки с районной котельной на источник комбинированной выработки тепловой и электрической энергии – Смоленскую ТЭЦ-2, которые в настоящее время реализованы.

*– В вашей копилке достижений – разработка собственного программного обеспечения – автоматизированной информационной системы «УЗОР». Расскажите о ней подробнее, пожалуйста.*

– ПО АИС «УЗОР» также нацелено на потребности муниципальных образований. Её возможности:

- создание интерактивной карты;
- закрепление прилегающих территорий;
- расчёт площадей уборки;
- совмещение интересующих слоёв:

это кадастровый план территории, топографический план, сети энергетических ресурсов, паспортизация объектов санитарной очистки, маршруты вывоза мусора, определение границ земельных участков на основе актуальных данных из Росреестра и администраций муниципальных образований.

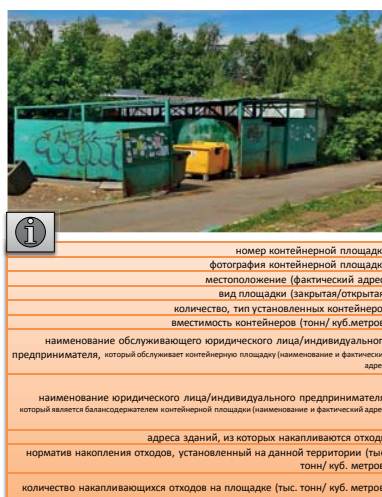
Схемы уборки и санитарной очистки территорий поселений закрепляют ответственность за конкретными собственниками земель с автоматическим расчётом объёмов работ.

В процессе работы с АИС «УЗОР» происходят выявление существующих ошибок и незакреплённых за ответственными лицами территорий, выявление расхождения нормативов границ по санитарной уборке.

Как результат – орган местного самоуправления имеет инструмент оперативного учёта и управления, позволяющий уменьшить муниципальные расходы путём перераспределения, оптимизации уборочных площадей. Кроме того, итог работы с АИС «УЗОР» – реализовать нормативные требования по выполнению правил благоустройства, схем уборки и санитарной очистки территорий поселений.

## АИС «УЗОР» Санитарная очистка

### Площадка сбора отходов



#### ДОСТИЖЕНИЯ ООО «ЦЕНТР ТЕПЛОЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЙ» ЗА ВРЕМЯ РАБОТЫ:

- 14 ПРОЕКТОВ РАЗЛИЧНЫХ ОБЪЕКТОВ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ;
- СОЗДАНИЕ ОКОЛО 150 СХЕМ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ, ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ;
- 40 СХЕМ ТЕПЛОСНАБЖЕНИЯ, ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ ЗА ПРЕДЕЛАМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ;
- В КОМАНДЕ ЦТЭС ТРИ КАНДИДАТА ТЕХНИЧЕСКИХ НАУК И ПУЛ ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ;
- ВВЕДЕНО В РАБОТУ 300 УСТАНОВЛЕННЫХ УЗЛОВ УЧЁТА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ;
- ПОЛУЧЕНО СВЫШЕ 80 ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ ОТЗЫВОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОТ ЗАКАЗЧИКОВ ТЕХНИЧЕСКИХ ОБСЛЕДОВАНИЙ ПО 300 ОБЪЕКТАМ РСО;
- ЦТЭС ЯВЛЯЕТСЯ ЧЛЕНОМ САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ (СРО) ПО ПРОЕКТИРОВАНИЮ И ИМЕЕТ ЛИЦЕНЗИЮ НА ПРОВЕДЕНИЕ РАБОТ С ГРИФОМ «СЕКРЕТНО».

– **Расскажите, какие внутренние задачи вы планируете решить в текущем году?**

– Одна из главных задач – сохранить и развить имеющийся потенциал и компетенцию компании, ещё больше повысить квалификацию наших специалистов. Развить несколько новых тем. Быть по-прежнему полезными нашим заказчикам, которые многократно убеждались в нашем высоком профессионализме.

– **Какие виды деятельности будут актуальны для вашей компании в среднесрочной перспективе?**

– В последнее время актуальными и востребованными становятся схемы водоотведения поверхностных стоков. Власти озаботились восстановлением и развитием ливневых сетей в России. Эта

инженерная система не относится к коммунальным, скорее – к инженерной защите территорий, но её важность и работоспособность оказывают прямое влияние на качество жизни.

За прошедшее время ООО «ЦЭСКО» разработаны и утверждены схемы ливневых сетей подмосковной Электростали, Благовещенска и города Большой Камень Приморского края. Во всех случаях схемы являются основой для проведения последующих работ по реконструкции и развитию систем.

Также отмечу, что мы планируем переход на BIM-технологии в проектировании для улучшения качества и соответствия современным и будущим требованиям в цифровизации инженерной инфраструктуры.

Подготовила Эльвина Антреева

## ЭКОЛОГИЯ НА ЗАКАЗ

Генеральный директор ООО «ЦЭСКО» Любовь Андреевна Толмачева рассказала о важности экологического аутсорсинга для предприятий.

– **Любовь Андреевна, компания «ЦЭСКО» (Центральная экосервисная компания) уже несколько лет специализируется на вопросах экологии. Как так получилось, ведь изначально вы проектировали и согласовывали документацию, больше связанную с энергетикой?**

– Действительно, раньше мы больше занимались вопросами теплоснабжения, водоотведения, проводили энергоаудиты, а экология была сопутствующим вопросом. Но несколько лет назад мы поняли, что количество запросов по экологии значительно превышает другую тематику. Так возникла необходимость выделить экологическое направление в отдельный бизнес.

– **Как думаете, в чём причина такой востребованности экологической тематики?**

– Помимо того, что экологическая обстановка в стране довольно сложная, существует отдельная и очень важная для любого предприятия проблема, связанная с правильным оформлением нормативной документации по экологии.

Проверяющие органы довольно жёстко контролируют наличие обязательных разрешений на сбросы, выбросы, отходы, налагают штрафы на предприятие и ответственных лиц.

Кроме того, при отсутствии правильно оформленных и согласованных в установленном порядке документов предприятие «попадает» на платежи за негативное воздействие по повышенным тарифам, а они превышают обычные в несколько раз (по некоторым платежам идёт 25-100-кратная переплата), что в итоге предприятию обходится намного дороже, чем своевременное оформление разрешительной документации.

– **А разве предприятие не может оформить такую документацию самостоятельно, имея в штате эколога?**

– Теоретически это возможно, но на практике так поступают только единицы. Эти виды работ требуют специального программного обеспечения, разрабатываются один раз в несколько лет, а требования к оформлению и законодательство всё время меняются. Поэтому у эколога на предприятии нет технической возможности учитывать все изменения и нюансы.

Кроме того, самостоятельно разработанные предприятием проекты в большинстве случаев крайне сложно согласовать в Росприроднадзоре или иных уполномоченных органах.

В последнее время очень популярна услуга полного экологического сопровождения, когда наша компания берёт на себя оформление не только нормативной документации, но и периодической отчетности по экологии (там довольно много нюансов и видов отчётов), а также сопровождает предприятие во время проверок контролирующих органов, помогает готовить официальные ответы на запросы и предписания.

Наш многолетний опыт работы с большим количеством предприятий различного профиля помогает держать нашего заказчика в курсе об актуальных требованиях таких структур, консультировать в вопросах специфики взаимодействия с конкретным проверяющим органом.

– **Как вы строите работу с клиентами?**

– Мы видим свою задачу в оказании комплексной поддержки предприятиям в вопросах повышения экологической эффективности и экологической грамотности.

Наша страна движется в сторону мировых экологических стандартов, что приводит к возникновению новых эко-



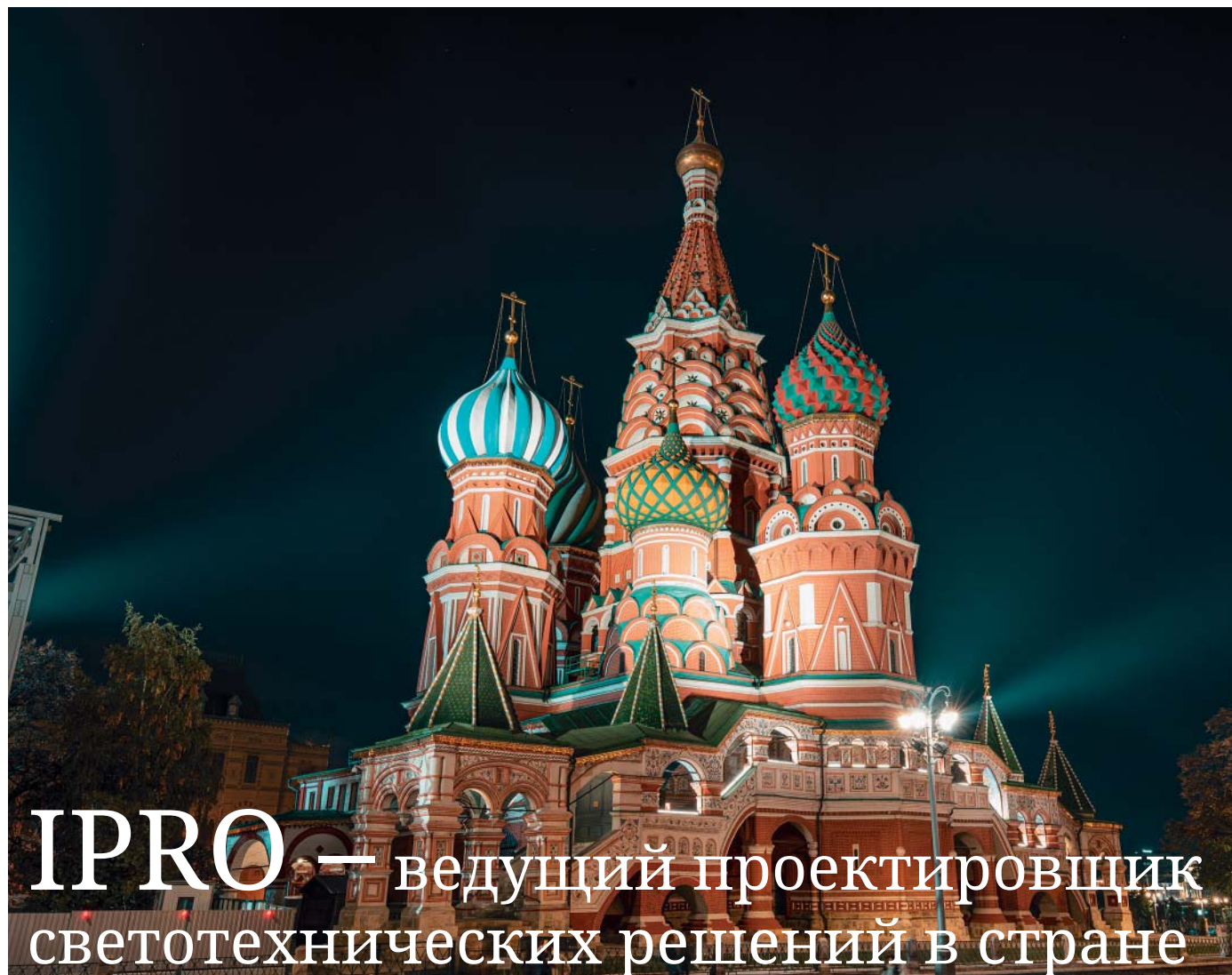
логических требований к предприятиям, постоянно происходят изменения в законодательстве, и руководству предприятия, техническим службам бывает нелегко сориентироваться в этом потоке информации и обязательной документации.

Зачастую предприятие допускает нарушения экологического законодательства не сознательно, а в силу либо неграмотности, либо нехватки времени для проработки экологических вопросов, либо из-за отсутствия профильных сотрудников.

Мы стараемся своевременно проинформировать, предупредить и проконсультировать своих заказчиков до того, как возникнут какие-либо проблемы и претензии по экологической части со стороны проверяющих органов.

Именно поэтому наши клиенты, начиная работать с нами, обращаются затем по другим вопросам (а их в экологии множество), и одноразовые работы трансформируются в многолетнее сотрудничество.

**ООО «ЦЭСКО»**  
**Тел.: +7(495)150-90-51**  
**E-mail: mail@ceskom.ru**



IPRO – российский производитель светотехнического оборудования, располагающий собственным высокотехнологичным заводом. Компания занимается разработкой и реализацией проектов наружного, архитектурного и интерьерного освещения: от комплексной концепции для целого города до проектов уровня районов, улиц и отдельных домов. В собственном конструкторском бюро IPRO лучшие инженеры создают светодиодные приборы самого высокого качества. Компания обеспечивает полный цикл работ: от согласований и логистики до монтажа и эксплуатации. Подробнее о самых ярких проектах и лучших разработках нам рассказал создатель и руководитель компании Александр Валиуллин.





– IPRO ведёт свою деятельность уже больше 10 лет. За это время компанией было реализовано более пятисот проектов, среди которых – проект архитектурно-художественного освещения Московского Кремля, ландшафтное освещение Бульварного кольца, объекты новогодней иллюминации в Москве, комплексное освещение известных исторических улиц столицы: Большой Никитской, Воздвиженки, Моховой, Таганской, Мясницкой, Большой Полянки, множества храмов, освещение экспозиционных залов для Мультимедиа-арт-музея Ольги Свибловой и т. д. Какие технические решения предлагает компания для реализации проектов подобного уровня?

– При разработке светотехнических проектов мы используем 3D-моделирование, проводим расчёты, под конкретный проект подбираем оборудование, подходящее по дизайну, световым характеристикам, мощности и системе управления. Среди наших проектов есть те, которые мы разрабатываем совместно с архитекторами, принимающими активное участие в проектировании приборов освещения. Также мы выполняем индивидуальные заказы по эскизам. При освещении городских пространств – улиц, проспектов и площадей – мы устанавливаем самые современные приборы уличного освещения с функцией обратной связи. Такие светильники способны поддерживать удобную и практичную функцию диммирования, которая подразумевает плавное включение и выключение света, что позволяет за считанные секунды легко изменить световой сценарий.

– Компания создаёт комплексные проекты интерьерного, наружного и архитектурного освещения: от отдельных домов до целых городов. Сколько требуется времени для создания светотехнического проекта, если учитывать все расчёты и конкретные требования клиента?

– Разработка концепции освещения занимает 2-3 недели. На данном этапе формируется эскиз будущего освещения. Далее начинается процесс рабочего проектирования и согласования.

– У вас есть собственное конструкторское бюро. Расскажите об этом «мозге» компании.

– В нашем бюро трудятся высококлассные инженеры, они занимаются разработкой осветительных приборов и могут предложить уникальные авторские разработки. Кроме того, мы проводим внешние конкурсы, на которых дизайнеры предлагают интересные идеи, а наше бюро на их основании изготавливает приборы.

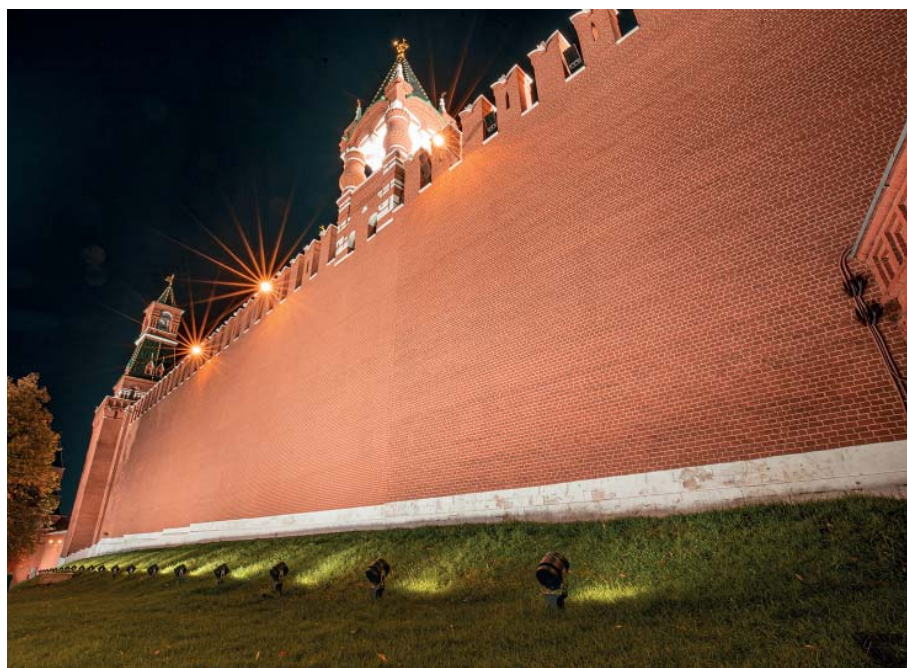
Спроектированные инженерами модели проходят проверку в лаборатории, мы смотрим, насколько приборы устойчивы в



условиях сильной жары, холода, влаги, да- лее, отталкиваясь от этих данных, мы при- нимаем решение: запускать ли их в серию.

– Осветительных приборов на се- годняшний день огромное множество: ламповые, энергосберегающие и другие. А какие из них прослужат дольше? Какие производит ваша компания?

– Мы специализируемся на произ- водстве светодиодных светильников для освещения дорог, фасадов и интерьера.



Среди множества моделей можно найти вариант, подходящий абсолютно для лю- бого дизайна. IPRO непрерывно обновля- ет модельный ряд светильников, они со- ответствуют самым актуальным запросам светотехнического рынка. Высокое каче- ство, обеспеченное строгим контролем на каждом этапе производства, позволяет нам быть уверенными, что наша продук- ция прослужит не менее 100 000 часов, то есть 12 лет, непрерывно работая.

– Работы по замене осветительных приборов требуют больших вложений. Что бы вы посоветовали собственникам, чтобы минимизировать их?

– Как правило, все наши приборы очень надёжные и не требуют замены. Но при возникновении аварийной ситуации, на- пример боя светильника, клиенты могут привезти пострадавший прибор в наше сервисное подразделение в Москве, где в течение трёх дней специалисты полно- стью восстановят его работоспособность.

– Было ли за последнее время что-то особенно выдающееся среди разработок компании?

– С 2019 года мы ведём большую рабо- ту по реконструкции освещения Москов- ского Кремля – это один из значимых и интересных проектов для нашей компа- нии. Осветили территорию, выходящую на Красную площадь, башни, Храм Ва- силия Блаженного, сейчас работаем над зданием ГУМа. Большая часть работы уже сделана: старые прожекторы заменены на светодиодные, улучшены цветопере- дача и качество освещения.

За последнее время мы спроектировали наружное освещение многих известных храмов: Храм Московских святых в Биби- рево, Кафедральный собор Святых Петра и



Павла, Храм Андрея Рублёва в Раменках – все эти проекты индивидуальные и требовали множество согласований.

За всё время нами было реализовано больше пятисот проектов. Расскажу о самых значимых: компания осуществила замену освещения на Кутузовском проспекте, произвела архитектурное освещение здания ФСБ, Белорусского вокзала, а также более ста объектов МЦК. В 2018 году была проведена большая работа по ландшафтному освещению Бульварного кольца, в 2020-м занимались новогодним освещением столицы. Также разработали огромное количество светильников для дворов и скверов в ТиНАО.

Нами была проделана большая программа по созданию большого пешеходного парка, которая соединила в себе десять бульваров, начиная с Яузского и заканчивая Гоголевским. Все эти бульвары мы объединили в большую пеше-

ходную зону, где установили чугунные фонари для освещения пешеходных зон и прожекторы со сменой цвета для праздничной подсветки деревьев.

Мы работаем по всей России и расширяем свою географию. Так, в городе Сочи наша компания разработала концепцию для освещения гостиницы Hyatt. В Узбекистане спроектировали и реализовали проект архитектурного освещения телебашни.

**– Отрасль, в которой вы работаете, не относится к особенно сильно пострадавшим от коронакризиса. И всё же он не мог не затронуть и вас. Какие трудности пришлось преодолеть в связи с пандемией? Что помогло вам в этом? Возможно, в этот трудный период вы открыли для себя какие-то новые пути развития?**

– Как ни странно, пандемия нам только помогла: мы оптимизировали

бизнес-процессы, увеличили производительность труда и научились производить массовый продукт в очень больших объёмах.

В период эпидемии был огромный спрос на бактерицидные облучатели с ультрафиолетовыми лампами, убивающие бактерии и вирусы, и мы производили данные приборы очень большими партиями.

Что касается светильников для освещения дорог, год назад их производительность составляла 50 штук в день, а в этом году мы почти в десять раз увеличили производительность и сейчас выпускаем 500 светильников в день.

В этом году по требованию Министерства промышленности Российской Федерации, которое гласит, что во всех отечественных светильниках должны стоять российские светодиоды, мы запустили производство светодиодов, и это тоже было большим шагом для нас.

На данный момент мы очень сильно локализовали своё производство, что позволило нам быть гибкими и оперативными. Наше преимущество заключается в том, что мы способны очень быстро производить светильники замкнутого цикла. Как правило, нашим заказчикам всё нужно срочно. За выполнение срочных заказов рискуют браться далеко не все специалисты, потому что они требуют большей отдачи (физической, интеллектуальной и моральной), к этому готовы не все производители. Но наши профессионалы с огромным стажем способны уложиться в сжатые сроки и выдать на выходе достойный результат.

**– Каковы планы компании до конца года? А на длительную перспективу?**

– В последнее время мы сильно заинтересованы экспортом. До пандемии участвовали в международной выставке в ОАЭ, где со стороны посетителей был большой интерес к нашему оборудованию. В результате мы произвели и поставили светильники в ОАЭ, Казахстан, Узбекистан.

Сейчас мы активно ищем иностранных клиентов. Выиграли грант правительства Москвы по поддержке экспорта. Прошли обучение, на котором получили очень хороший опыт, и продолжаем прилагать все усилия по развитию данного направления.

*Подготовила Эльвина Антрева*





На территории Московской области расположено около 12 тыс. садовых некоммерческих товариществ (СНТ), дачных некоммерческих товариществ (ДНТ), коттеджных посёлков и иных некоммерческих объединений граждан на межселенной территории. На сегодняшний день газифицировано не более 25% этих территорий. При проведении работ по газификации СНТ и других территорий инициаторы сталкиваются с отсутствием регламентов, которые определяют порядок действий администраций муниципальных образований при обращении в их адрес по этому вопросу.

## «УМНАЯ ГАЗИФИКАЦИЯ»: ПЕРСПЕКТИВЫ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА

Радует, что с газификацией объектов капитального строительства в границах населённых пунктов на сегодняшний день есть определённая определённость.

В 2021 году в послании Федеральному Собранию президент дал поручение, которое предусматривает бесплатную газификацию домов, расположенных вблизи от внутрипоселковых газопроводов в границах населённых пунктов.

Развитие сети газораспределения на территории Московской области реализуется в соответствии с программой правительства Московской области «Развитие газификации в Московской области до 2030 года» (далее – Программа), утверждённой Постановлением Правительства Московской области от 22.12.2004 г. № 778/50.

Программа включает мероприятия по газификации населённых пунктов Московской области с количеством граждан,

постоянно зарегистрированных в населённом пункте, от 30 человек и предельным лимитом капитальных затрат на газификацию населённого пункта в расчёте на одного жителя не более 250 тыс. рублей.

В рамках Программы АО «Мособлгаз» строит газораспределительные сети в населённом пункте или в его негазифицированной части в целях создания технической возможности подключения объектов капитального строительства в соответствии с Правилами подключения (технологического присоединения) объектов капитального строительства к сетям газораспределения (далее – Правила), утверждёнными Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.09.2021 г. № 1547.

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.04.2021 г. № 1152-р утверждён План мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффектив-

ной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации, направленной на исполнение поручений Президента Российской Федерации от 31.03.2020 г. № ПР-907 и от 02.05.2021 г. № ПР-753.

С газификацией объектов на территориях СНТ, ДНТ, коттеджных посёлков такой определённости нет.

В «дорожной карте» по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации не определена роль должностных лиц в организации газоснабжения капитальных строений на территориях СНТ, ДНТ, коттеджных посёлков, собственники которых желают получить голубое топливо в свои дома.

Газификация объектов капитального строительства, расположенных на территориях СНТ, ДНТ, коттеджных посёлков

и иных некоммерческих объединений граждан на межселенной территории, на сегодняшний день является задачей самих заинтересованных лиц, собственников объектов на указанных территориях.

Таким образом, десятки тысяч граждан нашей страны оказались вне правового поля Программы газификации. Без учёта потребностей данной категории граждан «дорожную карту» нельзя назвать социально ориентированной. В период ограничительных мероприятий, направленных на противодействие распространению COVID-19, многие жители городов, имеющие земельные участки в СНТ и ДНТ, предпочли провести время временной изоляции в сельской местности. Однако в зимний период без газа такая жизнь становится или очень дорогой, или невозможной в принципе.

Как отмечалось выше, газификация садовых, огородных, дачных и иных некоммерческих объединений граждан Программой не предусмотрена и может быть выполнена за счёт собственных средств заинтересованных лиц в соответствии с Правилами.

Однако при этом есть одна особенность – сложность организации объединения жителей СНТ и ДНТ для газификации на равных условиях и с гарантией целевого использования средств, вносимых участниками проекта газификации.

Данный вопрос удалось решить администрации Наро-Фоминского городского округа.

Учитывая пожелания собственников капитальных строений, расположенных на



территориях некоммерческих объединений, в рамках действующего законодательства и, руководствуясь требованием статьи 8.1 Федерального закона от 31.03.1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», которая определяет полномочия органов местного самоуправления по организации газоснабжения населения, администрация Наро-Фоминского городского округа совместно с Министерством энергетики Московской области и АО «Мособлгаз» инициировала реализацию на территории Ташировского сельского поселения проекта «Умная газификация» по газоснабжению объектов капитального строительства граждан, расположенных на территориях СНТ, дачных посёлков и малочисленных населённых пунктов.

Основная идея проекта заключается в руководящей роли администрации муниципального образования по организации и координации процесса газификации этих территорий.

Целями проекта являются, с одной стороны, строительство подводящих газопроводов к территориям СНТ, ДНТ и др. за счёт средств АО «Мособлгаз», строительство уличных газопроводов внутри территорий СНТ, ДНТ и др. за счёт средств граждан, с другой – обеспечение равных финансовых условий для собственников капитальных строений при их газификации на указанных территориях.

Для достижения вышеуказанных целей администрацией Наро-Фоминского городского округа ещё до начала реализации



проекта была проведена разъяснительная работа с жителями территорий застройки, разработаны план мероприятий по реализации проекта и Программа газификации территорий застройки на внебюджетной основе, учреждена автономная некоммерческая организация «Наро-Фоминск ГАЗ» (далее – АНО), произведены расчёт и обоснование затрат по строительству внутриплощадочных газопроводов, разработана и утверждена форма договора соинвестирования, заключаемого с жителями территорий застройки.

Вся эта работа проводилась под общим руководством Министерства энергетики Московской области и в тесной связи с АО «Мособлгаз».

Автономная некоммерческая организация, по замыслу проекта, выступила в роли связующего звена между администрацией городского округа и заинтересованными в газификации жителями.

АНО «Наро-Фоминск ГАЗ» заключила договоры соинвестирования на строительство уличных распределительных газопроводов напрямую за заинтересованными жителями, аккумулировала полученные средства граждан на расчётном счёте, заключила договоры подряда и обеспечила финансирование производства работ по строительству, сдаче в эксплуатацию и техническому обслуживанию построенных газопроводов. При этом администрация городского округа, как учредитель, осуществляла все необходимые действия в рамках своих полномочий по контролю за целевым и эффективным расходованием денежных средств.

Оформление построенных газопроводов в собственность АНО позволяет обеспечить равные финансовые условия на подключение к ним для всех жителей одной территории – как для тех, кто вступил в проект газификации на начальном этапе, так и для тех, кто пожелает вступить позже. Стоимость подключения фиксируется в договоре соинвестирования и может быть скорректирована только лишь на величину официальной годовой инфляции. Таким образом, участники проекта платят одинаковую стоимость подключения на протяжении всего проекта, скорректированную на величину инфляции.

АНО также проводит разъяснительную и организационную работу с населением, согласовывает схемы расположения объектов газоснабжения, используемых для обеспечения населения газом.

По результатам проводимой АНО работы администрация включает населённые пункты в муниципальную программу газификации по статье «Внебюджетное финансирование».

Критерием включения территории в проект является согласие на участие не менее 30% землепользователей данной территории на заключение договора со-



инвестирования в строительство уличного распределительного газопровода для газификации своих домовладений. Договор платный, его сумма и порядок внесения средств определяются решением администрации на основе проведённых специалистами Министерства энергетики МО и АО «Мособлгаз» расчётов.

На основании обращения администрации Наро-Фоминского района правительство Московской области включило в региональную Программу газификации строительство газопроводов до границ территорий застройки и обеспечило их ввод в эксплуатацию.

Жители заключили договоры соинвестирования с АНО на строительство уличных газопроводов.

Данный подход дал возможность понять роль, принимаемые на себя обязательства и ответственность за их реализацию каждого участника процесса газификации.

На основании опыта реализации проекта «Умная газификация» при планировании выполнения поручения Президента РФ по исполнению законодательства о развитии газоснабжения и газификации предлагается конкретизировать обязательства и ответственность участников процесса газификации:

1. В рамках выполнения поручений президента правительство Московской области обеспечивает строительство подводящих газопроводов ко всем территориям населённых пунктов и обеспечивает строительство уличных газопроводов.

Подключение граждан к газораспределительным сетям без привлечения их средств должно относиться только к гражданам, проживающим в населённых пунктах (деревни, посёлки и др.) и зарегистрированным по месту жительства. Остальные граждане подключаются в соответствии с Правилами (Постановление Правительства РФ № 1547 от 13.09.2021 г.).

Подключение происходит на границе

земельного участка, на котором находится объект капитального строительства.

Подведение газопровода до границы земельных участков необходимо реализовывать только для тех собственников, которые получили технические условия на газификацию своих домовладений, заключили договор технологического подключения с АО «Мособлгаз», реализовали строительство сети газопотребления в границах своего земельного участка и представили уведомление в АО «Мособлгаз» о готовности объекта к поставке газа. Такое технологическое присоединение реализуется без оплаты для постоянно проживающих жителей населённых пунктов. Данный подход позволит уменьшить нагрузку на АО «Мособлгаз» по строительству отводов до границ земельных участков, на которых объекты капитального строительства или отсутствуют, или не газифицируются.

При проектировании подводящих газопроводов к населённым пунктам необходимо учесть потенциальные потребности в природном газе жителей СНТ, ДНТ и других территорий, которые находятся в непосредственной близости от населённых пунктов. Это создаст возможность в перспективе газифицировать объекты на этих территориях.

2. Администрации муниципальных образований учреждают автономные некоммерческие организации, которые проводят разъяснительную работу среди населения, организуют жителей конкретных территорий застройки (СНТ, ДНТ, КП и др.) и готовят предложения для администрации муниципального образования по газификации конкретных территорий.

3. Администрации муниципальных образований на основании данных, подготовленных АНО, формируют муниципальную программу газификации на внебюджетной основе и согласовывают с АО «Мособлгаз» схемы расположения объектов газоснабжения, используемых для обеспечения на-

селения газом. В программу включаются те территории застройки, где не менее 30% жителей желают газифицировать свои объекты капитального строительства и готовы заключить договоры соинвестирования на строительство уличных распределительных газопроводов.

4. Администрации муниципальных образований представляют предложения в правительство Московской области о необходимости строительства подводящих газопроводов к территориям застройки (СНТ, ДНТ и др.), где не менее 30% жителей желают газифицировать свои объекты капитального строительства.

5. Правительство Московской области на основании обращений администраций муниципальных образований и при наличии технической возможности обеспечивает строительство подводящих газопроводов к территориям застройки (СНТ, ДНТ, коттеджные посёлки и др.), где не менее 30% жителей желают газифицировать свои объекты капитального строительства.

6. АНО городского округа заключает договоры соинвестирования на строительство уличных распределительных газопроводов напрямую с заинтересованными жителями конкретных территорий, аккумулирует полученные средства граждан на расчётном счёте, заключает договоры подряда и обеспечивает финансирование производства работ по строительству, сдаче в эксплуатацию и техническому обслуживанию построенных газопроводов.

7. Администрация городского округа, как учредитель, осуществляет все необходимые действия в рамках своих полномочий по контролю за целевым и эффективным расходованием денежных средств, поступивших на расчётный счёт АНО.

8. Газификация в границах земельных участков (газопровод от границы земельного участка до дома, внутридомовой газопровод) реализуется за счёт средств собственников объектов капитального

строительства, которые газифицируются.

Использование положительного результата реализации проекта «Умная газификация» на территориях Наро-Фоминского городского округа с привлечением средств жителей СНТ, ДНТ и других некоммерческих объединений позволит конкретизировать и реализовать поручение Президента РФ по результатам проверки исполнения законодательства, направленного на развитие газоснабжения и газификации регионов, № Пр-907 от 31.05.2020 г. в части утверждения обязательных стандартов к перечню, срокам и методам определения стоимости выполнения технологических работ по подаче газа на газоиспользующее оборудование («последняя миля»), в том числе к его минимальному комплексу и обслуживанию.

Для решения задачи газификации территорий застройки некоммерческих объединений граждан (СНТ, ДНТ и др.) необходимы руководящая роль правительства Московской области и согласованные действия Министерства энергетики МО, АО «Мособлгаз», администраций муниципальных образований и жителей (собственников объектов капитального строительства), объединённых под руководством АНО на выбранной территории.

Таким образом, органы местного самоуправления оказывают содействие населению по газификации объектов капитального строительства, расположенных не только на территории населённых пунктов, но и на территориях застройки некоммерческих объединений граждан.

Результаты реализации проекта «Умная газификация» на территории Наро-Фоминского городского округа:

- проект стартовал в октябре 2017 года;
- АО «Мособлгаз» за счёт бюджетных средств построило и ввело в эксплуатацию подводящие газопроводы к территориям одной деревни, четырёх СНТ и шести коттеджных посёлкам;

– в коттеджных посёлках Лесное, Лесные пруды, Николины Озёра и в СНТ «Ручеек-99» газопроводы построены, введены в эксплуатацию, потребители получают газ;

– в коттеджных посёлках Дмитровский Рубеж и Николины Сады уличные распределительные газопроводы построены и готовы к врезке в подводящий газопровод для пуска газа;

– по газификации коттеджного посёлка Луговое и деревни Шапкино проекты разработаны и находятся в стадии согласования в АО «Мособлгаз»;

– по газификации СНТ «Романтика», «Фианит», «Полесье» ведутся проектные работы;

– более 2000 собственников объектов капитального строительства в этих посёлках получают возможность газифицировать свои домовладения на равных условиях.

Результата удалось достичь благодаря совместной работе администрации Наро-Фоминского городского округа, Министерства энергетики Московской области, АО «Мособлгаз», АНО «Наро-Фоминск ГАЗ» и ответственной заинтересованности самих жителей, проявивших активность.

На сегодняшний день альтернативы методам, апробированным в проекте «Умная газификация» для обеспечения газом населения, объекты которых находятся вне границ населённых пунктов (территории СНТ, ДНТ и др.), пока нет. Именно поэтому администрации муниципальных образований уже проявляют интерес к использованию опыта газификации, реализованного на территории Наро-Фоминского городского округа. Так, администрацией Можайского городского округа с ноября 2020 года начаты работы с населением по оценке возможности газификации территорий застройки в границах территориального отдела «Спутник». Рассматривается возможность газификации 21 населённого пункта, 64 территорий СНТ, ДНТ, коттеджных посёлков.

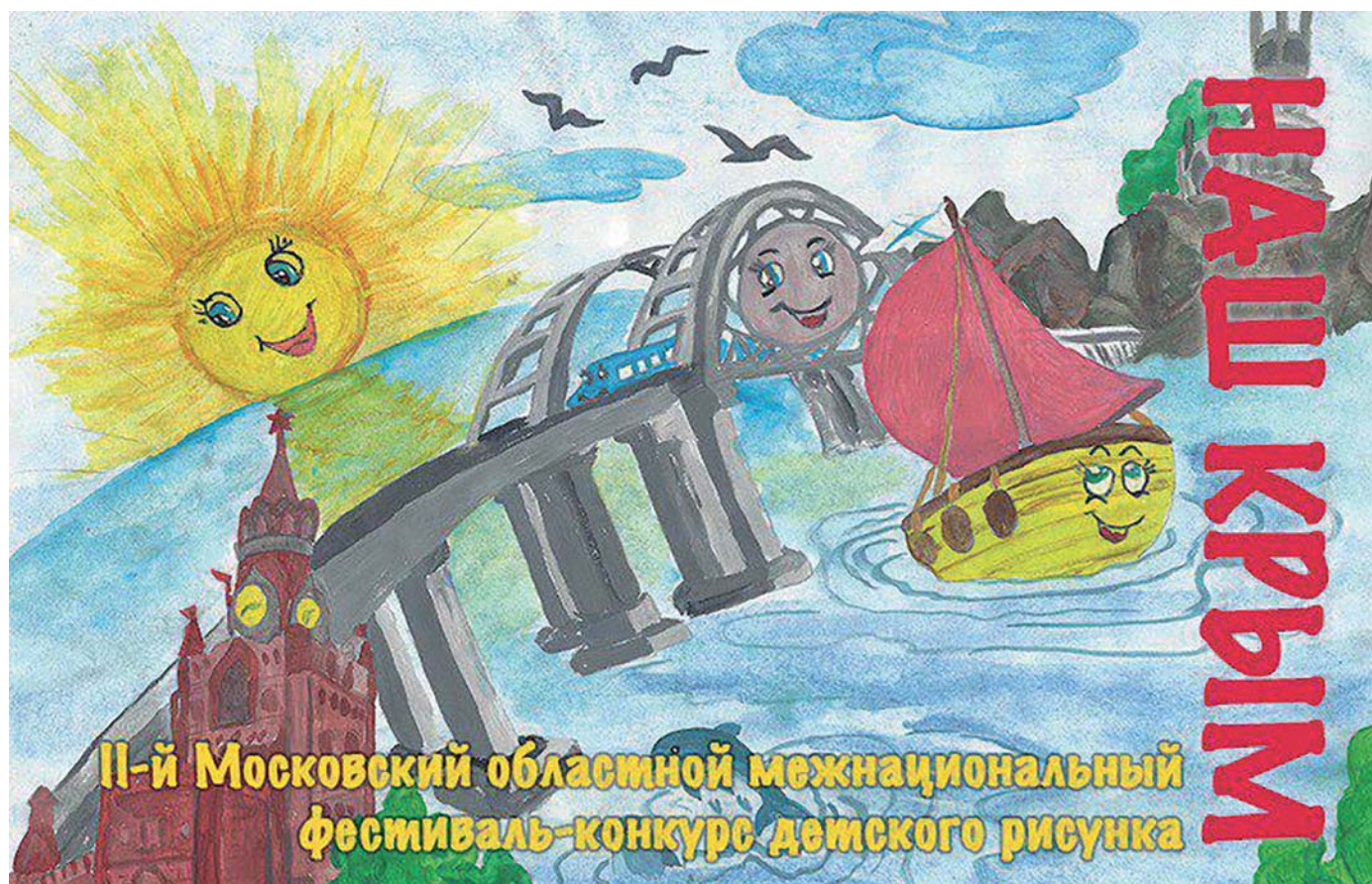
Настало время применения зарекомендовавших себя методов и подходов проекта «Умная газификация» на всей территории Московской области!

Администрации городских округов, организовывая газоснабжение объектов капитального строительства граждан, расположенных на территориях СНТ, дачных посёлков и малочисленных населённых пунктов, выполняют положения статьи 8.1 Федерального закона от 31.03.1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации», которая определяет полномочия органов местного самоуправления по организации газоснабжения населения.

Данный подход обеспечивает газификацию территорий СНТ, ДНТ, коттеджных посёлков, где собственники домов желают получить голубое топливо.

Генеральный директор  
ООО «Дорохово-СтройСервис»  
Юрий Максимов





## «Подмосковье – Крым – Севастополь»: патриотизм плюс детское творчество

В Подмосковье в четвёртый раз проводится московский областной международный фестиваль-конкурс детского рисунка «Наш Крым». Он проходит в рамках межрегионального патриотического проекта «Подмосковье – Крым – Севастополь». Об этом проекте нашему изданию рассказала его руководитель, лауреат премии губернатора Московской области «Наше Подмосковье» Жанна Софинова.

– Жанна, благодаря чему и кому стала возможной реализация этого международного проекта?

– Сразу отмечу, что партнёрами по реализации данного международного проекта на территории Московской области являются Московское региональное областное отделение Ассамблеи народов России и Духовное управление мусульман Московской области при поддержке Главного управления социальных коммуникаций Московской области.

– Конкурс проводился уже четырежды, и тематика рисунков каждый раз немного различалась. А какой она была в этот раз?

– Тематика рисунков этого года – «Города Крыма». На предыдущих фестивалях темой рисунков были «Освобождение Крыма от немецко-фашистских захватчиков», «Крым в литературных произведениях» и «Чёрное море».

– Идея патриотического проекта родилась в 2016 году в городе воинской славы Наро-Фоминске. А как это было?

– Первым толчком к этому послужили события Крымской весны 2014 года. Мой супруг Энвер в день референдума в Крыму написал песню «Мы дома в России», которая стала довольно популярной в социальных сетях, не раз звучала на волнах «Радио Крым». И это тоже было неслучайно: его отец пять лет отслужил на крейсере Черноморского флота в Севастополе в 1947-1952 годах, когда Крым ещё находился в составе РСФСР.

Муж, имея большой опыт организаторской и общественной работы, и предложил мне совместно разработать патриотический проект, посвящённый воссоединению Крыма с Россией. На это нас подвигла и личная дружба с известным общественным деятелем Крыма, директором международного центра культуры и творчества «Женщины Крыма» Халидой Ахмеджановой.

– Какие мероприятия включает в себя проект?

– Основой проекта мы решили сделать ежегодное проведение областного международного фестиваля-конкурса



детского рисунка «Наш Крым». Почему фестиваль, а не просто конкурс? Он включает в себя целый комплекс мероприятий: сам конкурс, а также выставки рисунков и встречи с юными жителями Московской области по месту учёбы, в учреждениях культуры, детских школах искусств, художественных школах и библиотеках.

**– Сколько юных художников уже участвовало в конкурсе? Откуда эти дети?**

– Всего за время проведения фестиваля на конкурс поступило около пяти тысяч детских работ. При этом в нём традиционно принимают активное участие дети с ограниченными возможностями здоровья из школ-интернатов и коррекционных школ.

Финалы первого и второго фестивалей-конкурсов проводились в ЦДК «Звезда» Наро-Фоминска, а третьего – в Доме Озерова города Коломны. В этом году финал планируется провести в Доме культуры города Апрелевки. Каждый участник фестиваля получает не только красивый именной диплом, но и кубок, оригинальный сувенир из Крыма.

Мы всегда просим руководителей образовательных учреждений, чтобы в конкурсе участвовали дети разных национальностей, в том числе из семей трудовых мигрантов.

Церемония награждения победителей фестиваля-конкурса «Наш Крым» всегда проходит ярко и торжественно, при большом скоплении детей и завершается вы-



ставкой детских рисунков «Крым в моём сердце». Эта выставка передвижная и время от времени меняет адрес. Мы уже проводили её в Наро-Фоминске, Коломне, Апрелевке, Троицке, Кокошкино.

Дети с ограниченными возможностями здоровья участвуют в творческом

конкурсе наравне со всеми. Но вот подведение итогов участия детей с ОВЗ мы проводим отдельно. Это особая категория детей, поэтому мы не раз выезжали в специальные учебные заведения, чтобы отметить детей непосредственно по месту их учёбы и проживания. Мы побыва-





ли в Вышегородской школе-интернате Наро-Фоминского городского округа, Марусинской школе-интернате городского округа Люберцы, Кутузовской школе-интернате городского округа Домодедово, в Наро-Фоминской и Коломенской школах для обучающихся с ОВЗ, нарo-фоминском реабилитационном центре для детей и подростков с ограниченными возможностями «Сказка».

В рамках проекта мы собрали тематическую библиотеку из книг, посвящённых крымской тематике.

**– Кто из известных людей поддерживает фестиваль?**

– Он с первых дней проводился при поддержке бывшего депутата Государственной Думы РФ, экс-прокурора Крыма Натальи Поклонской, главы Наро-Фоминского городского округа Романа Шамнэ. Поддерживал его и глава Коломенского городского округа Денис Лебедев.

Большую помощь в подготовке и проведении детского фестиваля нам оказывают руководители предприятий и предприниматели. Мы искренне признательны за

помощь и поддержку президенту Торгово-промышленной палаты Московской области, генеральному директору холдинговой компании «Элинар» Игорю Куймову, президенту Торгово-промышленной палаты Наро-Фоминского городского округа, гендиректору группы компаний «Остов» Игорю Шаповалову, гендиректору ОАО «Маяк» Фарзутдину Кашапову, гендиректору аудиторско-консалтинговой компании «МЕЛОР» Николаю Шмыреву, руководителю детского сада «Полянка» Ирине Жоровой, предпринимателям из



Коломны, Наро-Фоминска, Апрелевки и Ялты Светлане Бывшевой, Наталии Дюевой, Анне Яруниной, Николаю Дернову и другим.

Особые слова благодарности за поддержку хочется выразить членам Общественной палаты Наро-Фоминского городского округа Александру Межбергу, Нине Абрамовой, Светлане Подоплеловой и Эльвире Морсикаевой; членам Общественной палаты Коломенского городского округа Идрису Хакимову и Ренату Ахмеджанову; члену политсовета Феодосийского местного отделения КРО ВПП «ЕДИНАЯ РОССИЯ», руководителю проекта «Культура малой Родины» Светлане Гевчук; руководителю пресс-службы администрации Наро-Фоминского городского округа Владимиру Шакулову; капитану первого ранга в отставке Фуаду Султанову; заслуженному артисту Республики Крым Алексею Огурцову.

Важно отметить, что Игорь Шаповалов и Владимир Шакулов награждены государственной наградой Республики Крым – медалью «За защиту Республики Крыма».

**– Престиж любого конкурса начинается с маститости жюри...**

– На протяжении всех четырёх лет, в течение которых проводится фестиваль «Наш Крым», работы юных художников оценивает профессиональное жюри, возглавляемое профессором Института дизайна Академии имени Косыгина, заслуженным деятелем искусств Республики Татарстана Ильдаром Мустафиным.

**– В рамках проекта составляется какой-то список героев Великой Отечественной войны? Расскажите подробнее.**



– Действительно, в рамках патриотического проекта «Подмосковье – Крым – Севастополь» недавно закончена работа по составлению списка уроженцев Крыма, погибших, умерших от ран в ходе битвы под Москвой и похороненных на территории Московской области и города Москвы. В настоящее время завершается работа по составлению макета «Книги Памяти и Славы», посвящённой погибшим под Москвой крымчанам. Это актуально именно сейчас, когда отмечается 80-летие начала контрнаступления советских войск под Москвой во время Великой Отечественной войны.

Подготовила Елена Александрова





Агентство развития коммунальной инфраструктуры Московской области (АРКИ) с момента своего создания работает над цифровой трансформацией энергетической и коммунальной инфраструктуры, обеспечивает взаимодействие власти и бизнеса по вопросам обеспечения энергоресурсами в Московской области.

Опыт работы АРКИ признан успешным не только на региональном, но и на федеральном уровне. Коллеги из других субъектов Российской Федерации, федеральных министерств и ведомств приезжают в Подмоскovie, чтобы ознакомиться с самым передовым опытом. Мы побеседовали с Вадимом Каретниковым, директором ГКУ МО «АРКИ», и узнали о том, как правильно выстроить взаимоотношения власти, бизнеса и граждан и как провести грамотную цифровизацию.

## ВАДИМ КАРЕТНИКОВ, ГКУ МО «АРКИ»:

*«Результат нашей работы – экономия огромного количества времени, сил и средств для жителей и бизнеса Подмоскovie»*

**– Вадим Евгеньевич, расскажите, пожалуйста, о вашей организации.**

– Наша организация – государственное казённое учреждение «АРКИ» – была основана в январе 2017 года. Решение об этом было принято неслучайно: губернатор Московской области Андрей Юрьевич Воробьёв особое внимание уделяет развитию IT-технологий и применению их в государственном управлении, энергетике и жилищно-коммунальном хозяйстве. Ведь именно опыт Московской области стал основой для создания центров управления регионом после визита Президента Российской Федерации в ЦУР Подмоскovie. Главный вопрос, который мы себе всегда задаём перед запуском того или процесса: как изменится жизнь конкретного жителя или предпринимателя

Подмоскovie? Ведь именно они главные заказчики для всех органов государственной власти.

Основная цель нашей деятельности (как подведомственного учреждения Министерства энергетики Московской области) – повышение качества управления коммунальными и энергетическими предприятиями путём улучшения качества разработки схем и электронных моделей, организации всестороннего мониторинга разработки и реализации инвестиционных программ предприятий, занятых в сфере производства, передачи и поставки конечным потребителям энергоресурсов.

За несколько лет Московской области удалось сформировать практически полную цифровую модель всей инженерной

инфраструктуры, связанной с энергетикой и жилищно-коммунальным хозяйством. На картах в электронном виде оцифрованы сети тепло- и водоснабжения, водоотведения, а в этом году для нас стали доступны в электронном виде и сети электро- и газоснабжения. Теперь инвесторы и застройщики, физические и юридические лица могут быть на 100% уверены, что предложенная им стоимость и технические решения для подключения новых объектов к сетям будут оптимальными. Отдельно надо отметить, что информация о наличии свободных ресурсов размещена на сайте АРКИ и доступна без ограничений любому заинтересованному лицу.

**– Какие проблемы в вашем секторе вы считаете основными?**

– Основная проблема, которую решает ГКУ МО «АРКИ», – обеспечение эффективного взаимодействия организаций, предоставляющих коммунальные услуги, с потребителями этих услуг. Мы некий буфер в этих отношениях. В сфере монополистов фактически нет конкуренции и недостаточно клиентоориентированности, как в обычном бизнесе. Есть некое противостояние. Клиент хочет подключиться проще и дешевле, а обладатель ресурса борется за надёжность и устойчивость работы своих сетей. А это влияет на увеличение стоимости. Истина где-то посередине. Своей задачей считаем эту истину найти для всех сторон.

**– Какими достижениями в работе вы особенно гордитесь?**

– За четыре года существования нашего учреждения удалось организовать устойчивую систему взаимодействия органов исполнительной власти региона с ресурсоснабжающими организациями. Это также укрепило роль муниципалитетов в этом вопросе, так как на региональном уровне появилась организация, занимающаяся исключительно вопросами планирования, развития и мониторинга эксплуатации объектов инженерной инфраструктуры. Раньше муниципалитеты «варились» в этом самостоятельно. Теперь в нашем лице муниципалитетам, бизнесу и региону стало гораздо проще и быстрее решать любые вопросы, связанные со всеми типами инженерной инфраструктуры.

**– Какие направления являются основными? Каких результатов удалось добиться за время работы?**

– Первая задача, которую нам удалось решить, – обеспечение выдачи технических условий и договоров для присоединения ко всем типам сетей инженерной инфраструктуры Подмосковья через единый портал в электронном виде. Что это значит? Когда вы захотите подключить к любой инженерной системе даже частный дом, вам не нужно будет идти в офис и подавать документы. Такой практики теперь в принципе нет! Мы всё перевели в электронный вид, и любой заявитель может через Портал госуслуг Московской области получить либо технические условия, либо проект договора о техническом присоединении в личном кабинете.

С 2017 года мы выдали более 630 тыс. документов в электронном виде. Это не просто удобно и быстро, но ещё и абсолютно исключает любые варианты, связанные с коррупционными рисками, поскольку, как я уже говорил, вся информация публична и проверяется сотрудниками нашей организации.

Как дополнительный результат – в рамках полномочий нашей головной организации, министерства энергетики, мы более

точно и квалифицированно формируем векторы развития коммунальных предприятий. Мы заранее «подсказываем», где будут возникать новые потребители, чтобы к моменту ввода любого объекта в эксплуатацию инженерные сети были уже построены.

Все мы знаем о проблеме обманутых дольщиков. Очень часто это связано именно с тем, что дом фактически построен, но к инженерным системам не подключён. Мы всегда находим такое решение вопроса, чтобы снять проблему. Совместно с Министерством жилищной политики Московской области стараемся выявить возможность появления подобных проблем на самых ранних стадиях и обеспечить наличие своевременно заключённых договоров и актов подключения, чтобы на момент сдачи объект был обеспечен всем необходимым.

Отдельным предметом нашей гордости является ведомственная информационная система «Мониторинг выдачи и исполнения ТУ», к которой подключено (и в которой работает) более 500 ресурсоснабжающих предприятий. Это специальный программный комплекс, не имеющий аналогов в Российской Федерации, где планируется и прогнозируется работа всех предприятий, контролируются включение и отключение котельных, горячей и холодной воды и отопления.

Качественно улучшена работа дежурно-диспетчерской службы, которая преобразовалась в Ситуационно-аналитический центр энергетики и ЖКХ Московской области (далее – САЦ), работающий в рамках регионального ЦУР. В единую информационную систему всеми муниципалитетами и дежурными службами ресурсоснабжающих предприятий вносятся данные по любым типам аварий и инцидентов, произошедших в регионе. В результате на оперативной карте отражается информация о месте инцидента или аварии, количестве попавших под отключение домов, жителей и объектов социального назначения.

Данный ресурс тоже позволяет контролировать, как муниципалитеты ведут оповещение жителей об отключении ресурса и сроках восстановления. Это необходимо для снятия социальной напряжённости и уменьшения количества жалоб в разные инстанции.

Эту систему мы в пилотном режиме запустили в начале прошлого года, и сейчас она обладает информацией обо всех отключениях и инцидентах Подмосковья.

Опыт Московской области в 2019 году признан успешным Министерством строительства РФ и отмечен почётной грамотой министра Владимира Владимировича Якушева.

Ещё один электронный ресурс для жителей был введён в эксплуатацию два года назад: Карта коммунальных услуг (далее – Карта), доступная для любого жителя Московской области, имеющего интернет. Данный ресурс был разработан по заданию ГКУ «Агентство развития коммунальной инфраструктуры».

К настоящему времени Карту посетили около 2 млн раз, около 5 тыс. подписались.

На Карте можно найти адрес интересующего дома, и система выдаст информацию о сроках отключения горячей воды (для летнего периода), сроках включения отопления (в период начала отопительного периода) – и не только.

Одновременно можно узнать информацию об управляющей организации и количестве лицевого счета по данному многоквартирному дому. Также можно подписаться на уведомления о других отключениях. Или в случае наличия вопросов написать обращение в администрацию города.

Администрация рассматривает обращения в течение суток. Ответ жителю будет направлен на электронную почту. После получения ответа жителю будет предложено оценить работу по 5-балльной системе.

Анализ обращений через Карту показал, что больше всего обращений по отсутствию отопления (59%), приходится они на период начала отопительного сезона. На втором месте – обращения по отсутствию горячей воды (37%), которые приходятся на летний период. Остальные темы, такие как отсутствие водоснабжения, электричества, – не более 2%.

Ежедневно САЦ осуществляет контроль своевременного и оперативного реагирования на обращения.

За время функционирования данной Карты оценок ОТЛИЧНО получено около 550 раз.

Больше всего «пятёрок» получили ОМСУ: Пушкинский, Балашиха, Красногорск, Химки, Мытищи, Подольск.

Ссылка на Карту: [http://mvitu.arki.mosreg.ru/mkd\\_map/\\_index1.php?clear=1](http://mvitu.arki.mosreg.ru/mkd_map/_index1.php?clear=1).

**– Что делает вашу организацию успешной?**

– Орган власти не совсем правильно оценивать как «успешный» или «неуспешный». Мы бизнесом не занимаемся. Наша цель – это эффективность работы, выраженная в доверии населения. А это достигается, прежде всего, профессионализмом сотрудников и стремлением их делать своё дело «с душой». Именно коллектив делает нашу организацию эффективной и успешно реализующей свои полномочия.

К тому же надо отметить, что мы не позиционируем себя отдельно от всех,

поскольку АРКИ – подведомственное учреждение Министерства энергетики Московской области. Исключительно благодаря важности решаемых нами задач создание нашего учреждения было поддержано вице-губернатором Московской области Евгением Акимовичем Хромушиным, возглавлявшим в 2017 году Министерство ЖКХ Подмосковья.

Наша деятельность происходит на стыке двух отраслей, ЖКХ и энергетики, – отличный пример того, как нужно реализовывать поручение Президента РФ по итогам заседания Госсовета в Казани в январе 2019 года. Глава нашего государства поручил тогда субъектам Российской Федерации синхронизировать мероприятия национальных проектов и ведомственного проекта Минстроя России «Умный город».

Для того чтобы взаимодействие было плодотворным, очень важно, чтобы за технической составляющей мы не забывали о нуждах каждого конкретного жителя нашего региона.

Послание губернатора Московской области в 2020 году пронизано этим посылом: власть должна быть чуткой к

его востребованности, коллегами из Министерства государственного управления, информационных технологий и связи Московской области была проведена интеграция с региональным порталом «Добродел» и запущен телеграм-бот «ПЛАНОВЫЕ ОТКЛЮЧЕНИЯ МО». С его помощью вы можете узнавать обо всех отключениях в МКД, оформив бесплатную подписку.

Подобная проактивная позиция позволяет нам снизить напряжённость у жителей. Мы заранее информируем население о регламентных и плановых работах, не дожидаясь поступления жалоб и обращений.

Министр энергетики Московской области А. Ю. Самарин придаёт большое значение процедурам и процессам автоматизации и цифровизации. Как следствие такого системного подхода, Московская область – один из лидеров федерального проекта «Умный город», в том числе и по созданию единой диспетчерской службы и переводу государственных услуг в электронный вид.

К нам приезжают коллеги из соседних регионов, чтобы перенять опыт и обменяться им. При этом всю свою работу мы

– Межведомственное взаимодействие со смежными структурами образует эффективную систему, нацеленную на достижение одной цели – создание для жителей Московской области максимально комфортных условий для жизни и ведения бизнеса. Для нас партнёры – это жители региона. От них зависит наш успех. На них нацелено всё наше внимание. Чем больше ресурсов мы используем в своей работе, тем больше и удовлетворённость жителей и бизнеса, использующих результаты нашей работы. Командная работа со всеми участниками в отрасли и смежными структурами – основа нашей деятельности.

**– Создание сплочённого коллектива единомышленников – одна из основных задач руководителя. Правильные ли люди у вас на борту?**

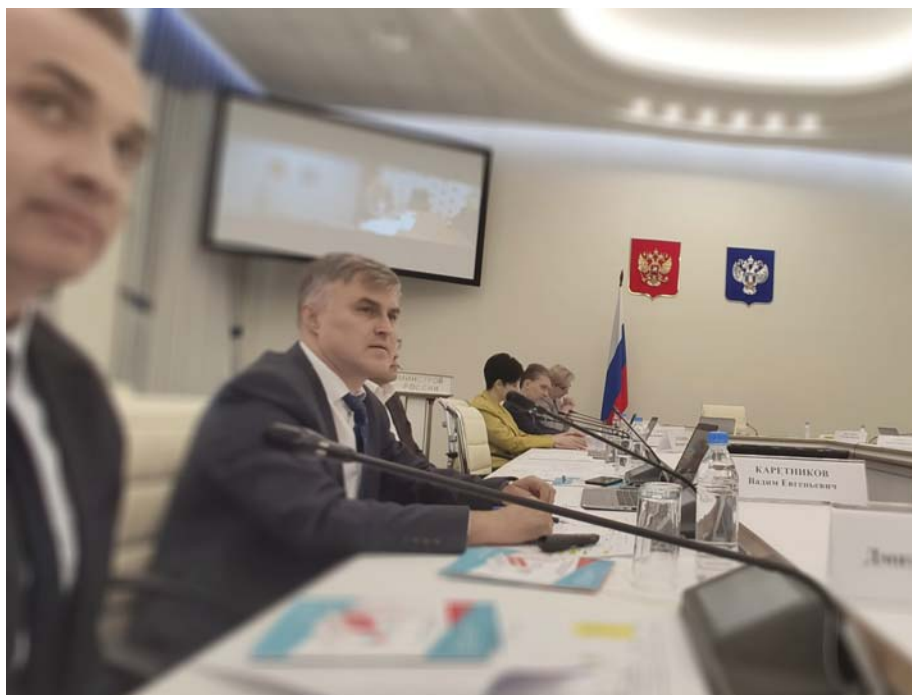
– У нас устойчивый и профессиональный коллектив. В основном это те, кто начинал в АРКИ с самого начала, с «нуля». Но мы постоянно растём, и легко нам не было никогда. Нелегко и сейчас. Лучшая проверка – это проверка временем. Наши люди её прошли. Однако постоянно возникают новые задачи, мы привлекаем новых сотрудников. Но основа – костяк коллектива сформирован, на нём всё и держится. Мы этим очень дорожим.

Сравнивать мы себя можем только с аналогичными структурами в других регионах. Для себя ставим задачу: быть лучшими в своём направлении в России! Пока нам это удаётся. Коллектив у нас дружный и достаточно молодой, «цементирую» который, конечно, наши уважаемые и опытные профессионалы – люди старшего поколения, помогающие молодым разбирать сложные технические ситуации.

Очень редко, но бывают спорные ситуации между ресурсниками и застройщиками, где мы выступаем в качестве третейских судей. Исключительно благодаря нашим работникам, имеющим большой практический опыт, мы разбираем все такие ситуации и приходим к правильному решению, которое устраивает каждую сторону.

Благодаря работе нашей технической комиссии все проблемные стройки Подмосковья решили имеющиеся вопросы технологического присоединения. Строительные площадки, заводы и жилые комплексы – все прошли через нас. И ни один протокол нашей технической комиссии не был оспорен, они были приняты обеими сторонами. Это мы считаем показателем высокой квалификации наших сотрудников, за что им большое спасибо!

**– Недавно представители ГКУ МО «АРКИ» ознакомили заместителя губернатора Калужской области Дмитрия Разумовского с функционалом Ведомс-**



потребностям человека. Теперь мало быть отраслевым центром компетенций. Реализованный нами публичный сервис «Карта коммунальных услуг МКД», который был запущен для жителей в условиях пандемии, – пример именно такой работы. На созданном портале каждый человек может подписаться на автоматическую рассылку уведомлений и получать их за месяц, неделю и один день до плановой даты отключения воды.

Нашим порталом уже воспользовалось почти два миллиона жителей, и, с учётом

делаем в рамках Центра управления регионом.

По статистике, большинство обращений жителей по линии обеспечения энергоресурсами связано, как правило, с отключением электроэнергии. Мы эти обращения обрабатываем и даём жителям ответы в течение суток либо четырёх часов, если это аварийное отключение.

**– Достаточно ли внимания вы уделяете партнёрам, от которых зависит успех вашей компании?**



**твенной информационной системы мониторинга, выдачи и исполнения технических условий – ВИС МВИТУ. Какие вопросы решает региональное сотрудничество?**

– В основном наших соседей интересовал опыт ГКУ МО «АРКИ» по организации на региональном портале госуслуг «единого окна» выдачи документов на технологическое присоединение к сетям инженерно-технического обеспечения. Московская область с 2017 года участвует в федеральном эксперименте по предоставлению газоснабжающими, сетевыми и ресурсоснабжающими организациями услуг по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям электро-, газо-, тепло-, водоснабжения и водоотведения в электронной форме через портал госуслуг.

В рамках данного эксперимента с 7 декабря 2018 года на РПГУ введена форма Единой заявки на получение технических условий и заключение договоров о подключении (технологическом присоединении) ко всем видам сетей, что очень удобно для заявителей. По состоянию на сентябрь 2021 года через РПГУ выдано более 630 тыс. документов.

Ключевым достижением реализации эксперимента для заявителей стало отсутствие необходимости личного посещения сетевых и ресурсоснабжающих организаций, что в условиях предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции (COVID-2019) имеет решающее значение.

Калужская область похожа на Московскую в части наличия многочисленных

ресурсоснабжающих организаций, которые имеют различную организационно-правовую форму: государственную, муниципальную и частную. Для управления всем этим огромным хозяйством нужны эффективные механизмы. Успешный четырёхлетний опыт Московской области интересен нашим соседям, а мы всегда готовы поделиться своими наработками.

**– За что вы готовы постоять и против чего выступаете?**

– Если в чём-то полностью уверен – за это и надо стоять. Отстаивать своё мнение очень важно, поскольку мы знаем многие нюансы в нашей работе, которые неизвестны не погружённому в отрасль большинству населения. Но если не отстаивать свою точку зрения, в конечном итоге результат будет плохим, чего мы допустить не можем.

**– Ведёте ли вы мониторинг удовлетворённости населения услугами АРКИ?**

– Безусловно, качество услуг, которые оказывает ГКУ МО «АРКИ», находится на контроле на всех уровнях. Наши услуги относятся к массовым и социально значимым. В учреждении существует система ежедневного мониторинга качества и сроков предоставления документов, направляемых от ресурсников к заявителям. Каждый документ, прежде чем он попадёт заявителю, проходит правовую, техническую и финансовую проверку специалистами предприятия. Полученную обратную связь мы анализируем и постоянно улучшаем нашу работу.

**– Как помогает деятельность вашей организации простым жителям и бизнесу Подмосковья?**

– На этот вопрос может ответить официальная статистика: количество документов, выданных заявителям Подмосковья в электронном виде с помощью АРКИ, ежегодно растёт до 30%. С 2017 года по ноябрь 2021 года АРКИ обеспечило выдачу более 630 тыс. электронных документов по технологическому присоединению. А это значит, что наши жители и бизнес 630 тыс. раз не посещали офисы ресурсоснабжающих организаций, чтобы подать заявку, и столько же раз – чтобы забрать результат!

Более того, поскольку в 30-40% случаев у заявителей не получается с первого раза корректно подготовить и загрузить документы, то порядка 1,5 млн посещений и поездок в офисы ресурсников мы исключили для заявителей Подмосковья. Это экономия огромного количества времени, сил и средств для жителей и бизнеса.

Именно это и было целью губернатора и правительства Московской области, когда создавалась наша организация.

К слову сказать, достижения АРКИ неоднократно отмечены первыми местами во всероссийских конкурсах, а также закреплены благодарственными письмами от Минстроя РФ.

Очевидно, что поставленная губернатором цель достигнута, но мы продолжаем совершенствоваться и развиваем новые направления, услуги и сервисы.

*Подготовил Сергей Мионов*



# BOGORODSKY INDUSTRIAL PARK

## ТОЧКА РОСТА ПЕРСПЕКТИВНОГО БУДУЩЕГО

### КОНТАКТЫ

142434, МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, Г. НОГИНСК,  
ТЕРРИТОРИЯ «НОГИНСК-ТЕХНОПАРК», ДОМ 3

+7 (495) 287-16-35  
+7 (495) 287-16-36

[WWW.IP-BOGORODSK.COM](http://WWW.IP-BOGORODSK.COM)  
[WWW.DEGA-DEVELOPMENT.RU](http://WWW.DEGA-DEVELOPMENT.RU)

[INFO@PARKNOGINSK.RU](mailto:INFO@PARKNOGINSK.RU)  
[INFO@DEGA-AG.COM](mailto:INFO@DEGA-AG.COM)